



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2024, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Curitiba, 08 de novembro de 2024.

PRICEWATERHOUSECOOPERS
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2CRC

Índice

Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Demonstrações

| | |
|---|---|
| Balço patrimonial intermediário consolidado condensado..... | 4 |
| Demonstração intermediária consolidada condensada do resultado..... | 6 |
| Demonstração intermediária consolidada condensada do resultado abrangente..... | 7 |
| Demonstração intermediária consolidada condensada das mutações do patrimônio líquido..... | 8 |
| Demonstração intermediária consolidada condensada dos fluxos de caixa..... | 9 |

Considerações gerais

| | |
|---|----|
| 1.Considerações gerais..... | 10 |
| 2.Apresentação das demonstrações intermediárias consolidadas condensadas..... | 16 |
| 2.1Base de apresentação..... | 16 |
| 2.2Consolidação..... | 17 |
| 3.Mudanças nas práticas contábeis e divulgações..... | 19 |
| 4.Estimativas e julgamentos contábeis críticos..... | 21 |

Riscos

| | |
|--|----|
| 5.Gestão de risco financeiro..... | 22 |
| 5.1.Risco de mercado..... | 22 |
| 5.1.1.Instrumentos financeiros derivativos..... | 24 |
| 5.1.2.Estimativa do valor justo..... | 26 |
| 6.Qualidade dos créditos dos ativos financeiros..... | 28 |

Ativo

| | |
|---|----|
| 7. Caixa e equivalentes de caixa..... | 29 |
| 8. Aplicações financeiras..... | 29 |
| 9. Contas a receber de clientes..... | 30 |
| 10. Estoques..... | 30 |
| 11. Instrumentos financeiros – ações..... | 31 |
| 12. Tributos a recuperar..... | 32 |
| 13. Partes relacionadas..... | 33 |
| 14. Investimentos..... | 34 |
| 15. Imobilizado..... | 36 |
| 16. Intangível..... | 37 |

Passivo e patrimônio líquido

| | |
|---|----|
| 17. Empréstimos, financiamentos e debêntures..... | 38 |
| 18. Arrendamentos..... | 42 |
| 19. Risco sacado a pagar..... | 43 |
| 20. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos..... | 45 |
| 21. Provisões..... | 47 |
| 22. Patrimônio líquido..... | 48 |

Resultado

| | |
|---|----|
| 23. Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados..... | 50 |
| 24. Abertura do resultado por natureza..... | 50 |
| 25. Outros resultados operacionais..... | 51 |
| 26. Resultado financeiro líquido..... | 52 |

Informações suplementares

| | |
|---|----|
| 27. Ativos e passivos diretamente associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda..... | 52 |
| 28. Gestão de capital..... | 53 |
| 29. Eventos subsequentes..... | 54 |

| | Nota | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------|----------------|----------------|
| Ativo | | | |
| Circulante | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 7 | 13.166 | 11.780 |
| Aplicações financeiras | 8 | 3.030 | 4.070 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | 116 | 280 |
| Contas a receber de clientes | 9 | 3.966 | 2.792 |
| Estoques | 10 | 8.568 | 7.695 |
| Tributos a recuperar | 12 | 1.254 | 1.364 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | 13 | 397 | 293 |
| Securitização de recebíveis | | 434 | 250 |
| Outros ativos | | 923 | 1.086 |
| | | 31.854 | 29.610 |
| Ativos não circulantes classificados como mantidos para venda | | | |
| | 27 | 1.873 | 260 |
| Total do ativo circulante | | 33.727 | 29.870 |
| Não circulante | | | |
| Aplicações financeiras | 8 | 91 | 1 |
| Instrumentos financeiros – ações | 11 | 7.492 | 7.788 |
| Contas a receber de clientes | 9 | 27 | 26 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | 873 | 837 |
| Tributos a recuperar | 12 | 1.727 | 1.920 |
| Partes relacionadas | 13 | 192 | 234 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 20 (b) | 4.099 | 2.767 |
| Depósitos judiciais | 21 (b) | 373 | 352 |
| Outros ativos | | 616 | 513 |
| | | 15.490 | 14.438 |
| Investimentos | 14 | 22.469 | 20.487 |
| Propriedades para investimento | | 561 | 371 |
| Imobilizado | 15 | 38.841 | 36.441 |
| Intangível | 16 | 13.306 | 12.843 |
| Direitos de uso | 18 | 1.944 | 1.088 |
| Ativos biológicos | | 64 | 54 |
| Total do ativo não circulante | | 92.675 | 85.722 |
| Total do ativo | | 126.402 | 115.592 |

| | Nota | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------|----------------|----------------|
| Passivo | | | |
| Circulante | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | 1.358 | 1.110 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | 302 | 291 |
| Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i> | 5.1.1 | 37 | 10 |
| Arrendamentos | 18 (b) | 542 | 185 |
| Risco sacado a pagar | 19 | 2.778 | 2.942 |
| Fornecedores | | 6.265 | 6.935 |
| Salários e encargos sociais | | 1.426 | 1.396 |
| Tributos a recolher | | 1.055 | 989 |
| Adiantamento de clientes | | 197 | 146 |
| Provisões | 21 | 386 | 264 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 13 | 17 | 508 |
| Uso do bem público - UBP | | 141 | 141 |
| Contratos futuros de energia | | 64 | 241 |
| Receita diferida - <i>streaming</i> de prata | | 169 | 181 |
| Securitização de recebíveis | | 165 | 95 |
| Outros passivos | | 1.006 | 915 |
| | | 15.908 | 16.349 |
| Passivos diretamente associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda | 27 | 384 | 125 |
| Total do passivo circulante | | 16.292 | 16.474 |
| Não circulante | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | 27.907 | 24.008 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | 887 | 708 |
| Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i> | 5.1.1 | 187 | 85 |
| Arrendamentos | 18 (b) | 1.485 | 933 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 20 (b) | 4.901 | 3.757 |
| Partes relacionadas | 13 | 95 | 115 |
| Provisões | 21 | 3.458 | 3.425 |
| Uso do bem público - UBP | | 1.626 | 1.646 |
| Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego | | 363 | 405 |
| Contratos futuros de energia | | 533 | 630 |
| Receita diferida - <i>streaming</i> de prata | | 426 | 386 |
| Obrigações a pagar com investidas | 14 | 1.693 | 1.081 |
| Outros passivos | | 2.148 | 2.185 |
| | | 45.709 | 39.364 |
| Total do passivo não circulante | | 45.709 | 39.364 |
| Total do passivo | | 62.001 | 55.838 |
| Patrimônio líquido | | | |
| Capital social | 22 | 28.656 | 28.656 |
| Reserva de lucros | | 20.276 | 20.591 |
| Lucros acumulados | | 2.252 | |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | 6.121 | 3.556 |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | | 57.305 | 52.803 |
| Participação dos acionistas não controladores | | 7.096 | 6.951 |
| Total do patrimônio líquido | | 64.401 | 59.754 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | | 126.402 | 115.592 |

| | Nota | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Operações continuadas | | | | | |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 23 | 13.493 | 12.824 | 37.262 | 36.644 |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 24 | (10.388) | (10.385) | (29.655) | (30.478) |
| Lucro bruto | | 3.105 | 2.439 | 7.607 | 6.166 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | |
| Com vendas | 24 | (309) | (294) | (919) | (928) |
| Gerais e administrativas | 24 | (686) | (666) | (2.126) | (1.969) |
| Outros resultados operacionais | 25 | 33 | (21) | (191) | (528) |
| | | (962) | (981) | (3.236) | (3.425) |
| Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro | | 2.143 | 1.458 | 4.371 | 2.741 |
| Resultado de participações societárias | | | | | |
| Equivalência patrimonial | 14 | 465 | (75) | 1.179 | 527 |
| | | 465 | (75) | 1.179 | 527 |
| Resultado financeiro líquido | 26 | | | | |
| Receitas financeiras | | 560 | 385 | 1.650 | 1.658 |
| Despesas financeiras | | (1.160) | (914) | (3.216) | (2.968) |
| Variações cambiais e efeitos de hiperinflação, líquidos | | 92 | (265) | (932) | (201) |
| | | (508) | (794) | (2.498) | (1.511) |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas | | 2.100 | 589 | 3.052 | 1.757 |
| Imposto de renda e contribuição social | 20 (b) | (592) | (315) | (855) | (980) |
| Lucro líquido das operações continuadas | | 1.508 | 274 | 2.197 | 777 |
| Operações descontinuadas | | | | | |
| Lucro líquido das operações descontinuadas | | 189 | | 189 | |
| Lucro líquido do período | | 1.697 | 274 | 2.386 | 777 |
| Atribuível a | | | | | |
| Acionistas da Companhia | | | | | |
| Lucro líquido das operações continuadas | | 1.341 | 327 | 2.093 | 967 |
| Lucro líquido das operações descontinuadas | | 159 | | 159 | |
| Participação de não controladores | | | | | |
| Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas | | 167 | (53) | 104 | (190) |
| Lucro líquido das operações descontinuadas | | 30 | | 30 | |
| Lucro líquido do período | | 1.697 | 274 | 2.386 | 777 |
| Quantidade de ações, em milhares | | 18.278.789 | 18.278.789 | 18.278.789 | 18.278.789 |
| Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais | | | | | |
| Das operações continuadas | | 73,36 | 17,89 | 114,50 | 52,90 |
| Das operações descontinuadas | | 8,70 | | 8,70 | |

| | Nota | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|--|------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Lucro líquido do período | | 1.697 | 274 | 2.386 | 777 |
| Outros componentes do resultado abrangente a serem classificados no resultado | | | | | |
| Atribuíveis a acionistas controladores | 22 | | | | |
| Variação cambial de investidas no exterior | | (89) | 584 | 3.519 | (637) |
| Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários | | 21 | (42) | (41) | 10 |
| Hedge accounting operacional de investidas | | 45 | (138) | (306) | (105) |
| Valor justo de ativos disponíveis para venda | | 28 | (20) | (32) | (20) |
| Participação em outros resultados abrangentes das investidas | | (20) | (21) | 22 | 45 |
| Atribuíveis a acionistas não controladores | | | | | |
| Variação cambial de investidas no exterior | | (94) | 118 | 388 | (183) |
| Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários | | 5 | (9) | (8) | 2 |
| Hedge accounting operacional de investidas | | 16 | (33) | (116) | (4) |
| Participação em outros resultados abrangentes das investidas | | (10) | 1 | (27) | (10) |
| | | (98) | 440 | 3.399 | (902) |
| Outros componentes do resultado abrangente que não serão classificados no resultado | | | | | |
| Atribuíveis a acionistas controladores | 22 | | | | |
| Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários | | 2 | 2 | 7 | 7 |
| Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários | | 4 | 28 | (50) | (132) |
| Realização de valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários | | | | (194) | |
| Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo | | 2 | 9 | (12) | 3 |
| Participação em outros resultados abrangentes das investidas | | | 62 | (348) | 154 |
| Atribuíveis a acionistas não controladores | | | | (2) | |
| Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo | | | | (2) | |
| Outros componentes do resultado abrangente do período | | (90) | 541 | 2.800 | (870) |
| Total do resultado abrangente do período | | 1.607 | 815 | 5.186 | (93) |
| Atribuível a | | | | | |
| Acionistas da Companhia | | | | | |
| Operações continuadas | | 1.699 | 791 | 5.023 | 292 |
| Operações descontinuadas | | 163 | | 163 | |
| Participação de não controladores | | | | | |
| Operações continuadas | | (285) | 24 | (30) | (385) |
| Operações descontinuadas | | 30 | | 30 | |
| | | 1.607 | 815 | 5.186 | (93) |

| Nota | Capital social | Reservas de lucros | | | Atribuível aos acionistas controladores | | | Participação dos acionistas não controladores | Patrimônio líquido |
|--|----------------|--------------------|-------|----------|---|----------------------------------|---------|---|--------------------|
| | | Incentivos fiscais | Legal | Retenção | Lucros acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Total | | |
| Em 1 de janeiro de 2023 | 28.656 | 10 | 1.590 | 17.377 | | 5.236 | 52.869 | 8.024 | 60.893 |
| Resultado abrangente do período | | | | | | | | | |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | | | | | 967 | | 967 | (190) | 777 |
| Outros componentes do resultado abrangente | | | | | | (675) | (675) | (195) | (870) |
| | | | | | 967 | (675) | 292 | (385) | (93) |
| Contribuições e distribuições para acionistas | | | | | | | | | |
| Dividendos distribuídos | | | | (1.302) | | | (1.302) | (106) | (1.408) |
| Redução de capital social de acionistas não controladores | | | | | | | | (97) | (97) |
| Reversão de dividendos mínimos obrigatórios de períodos anteriores | | | | 1.131 | | | 1.131 | | 1.131 |
| Total de distribuições para acionistas | | | | (171) | | | (171) | (203) | (374) |
| Em 30 de setembro de 2023 | 28.656 | 10 | 1.590 | 17.206 | 967 | 4.561 | 52.990 | 7.436 | 60.426 |
| Em 1 de janeiro de 2024 | 28.656 | 10 | 1.707 | 18.874 | | 3.556 | 52.803 | 6.951 | 59.754 |
| Resultado abrangente do período | | | | | | | | | |
| Lucro líquido do período | | | | | 2.252 | | 2.252 | 134 | 2.386 |
| Outros componentes do resultado abrangente | | | | 542 | | 2.565 | 3.107 | 235 | 3.342 |
| | | | | 542 | 2.252 | 2.565 | 5.359 | 369 | 5.728 |
| Contribuições e distribuições para acionistas | | | | | | | | | |
| Dividendos e JCP's distribuídos | 1.1.1 (c) | | | (940) | | | (940) | (157) | (1.097) |
| Redução de capital social de acionistas não controladores | | | | | | | | (67) | (67) |
| Reversão de dividendos mínimos obrigatórios de períodos anteriores | | | | 83 | | | 83 | | 83 |
| Total de distribuições para acionistas | | | | (857) | | | (857) | (224) | (1.081) |
| Em 30 de setembro de 2024 | 28.656 | 10 | 1.707 | 18.559 | 2.252 | 6.121 | 57.305 | 7.096 | 64.401 |

| | Nota | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|--------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | | | | |
| Lucro das operações continuadas | | 2.100 | 589 | 3.052 | 1.757 |
| Lucro das operações descontinuadas | | 254 | | 254 | |
| Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa | | | | | |
| Depreciação, amortização e exaustão | 24 | 1.287 | 952 | 3.363 | 2.918 |
| Equivalência patrimonial | 14 | (465) | 75 | (1.179) | (527) |
| Juros, variações monetárias e cambiais | | (76) | 776 | 1.715 | 949 |
| Provisão (reversão) de impairment de imobilizado e intangível | 25 | (82) | 23 | (9) | 193 |
| Ganho (perda) líquida na venda de imobilizado e intangível | 25 | (25) | (17) | 199 | (2) |
| Ajuste a valor justo de empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | (167) | (6) | 144 | 2 |
| Constituição (reversão) de provisões, líquidas | | 361 | (405) | 640 | (139) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | (5) | 3 | (23) | (160) |
| Instrumentos financeiros - <i>Offtake agreement</i> | 5.1.1 | 19 | (5) | 126 | (2) |
| Ganho líquido com instrumento financeiro - <i>put option</i> AMB | | | | (144) | |
| Ganho líquido na venda de investimentos | | (3) | (50) | (2) | (50) |
| Contratos futuros de energia | 25 | 20 | (114) | (275) | (25) |
| Ganho (perda) na renegociação de dívidas | 17 | 5 | 112 | 28 | 114 |
| | | 3.223 | 1.933 | 7.889 | 5.028 |
| Decréscimo (acrécimo) em ativos | | | | | |
| Aplicações financeiras | | 146 | 368 | 1.862 | 750 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | (36) | (20) | (59) | (42) |
| Contas a receber de clientes | | (199) | (254) | (523) | (858) |
| Estoques | | (189) | 495 | (826) | 173 |
| Tributos a recuperar | | 124 | 139 | 335 | 185 |
| Partes relacionadas | | 26 | 22 | 28 | (13) |
| Depósitos judiciais | | (242) | 12 | (254) | (1) |
| Demais créditos e outros ativos | | (112) | (251) | (349) | (482) |
| Acrécimo (decrécimo) em passivos | | | | | |
| Fornecedores | | (154) | 223 | (1.471) | (831) |
| Salários e encargos sociais | | 209 | 248 | (37) | 76 |
| Uso do bem público - UBP | | 30 | 10 | 54 | (2) |
| Tributos a recolher | | 151 | 142 | (300) | (77) |
| Adiantamento de clientes | | 25 | (28) | 45 | (39) |
| Risco sacado a pagar | | 157 | (7) | (452) | (152) |
| Demais obrigações e outros passivos | | 425 | 514 | 126 | 382 |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | 3.584 | 3.546 | 6.068 | 4.097 |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | (405) | (381) | (1.301) | (1.170) |
| Juros pagos sobre uso do bem público - UBP | | (34) | (38) | (109) | (119) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | (156) | (153) | (565) | (513) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | | 2.989 | 2.974 | 4.093 | 2.295 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | | |
| Aquisição de Instrumentos financeiros – ações | | (6) | | (287) | (1.392) |
| Aquisição de imobilizado | 15 | (1.110) | (1.156) | (3.401) | (3.192) |
| Aquisição de propriedade para investimento | | (93) | (31) | (190) | (144) |
| Aquisição de intangível | 16 | (101) | (46) | (362) | (155) |
| Recebimento pela venda de imobilizado e intangível | | 70 | 15 | 351 | 112 |
| Recebimento de adiantamento - <i>put option</i> AMB | | | | | 936 |
| Recebimento de dividendos | | 231 | 178 | 687 | 906 |
| Recebimento pela venda de investimentos | | | 173 | 607 | 205 |
| Aumento de capital | | (21) | (123) | (49) | (264) |
| Aumento (redução) de ativo biológico | | | 9 | | 18 |
| Movimentação de Instrumentos financeiros – ações | | | | 94 | |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (1.030) | (981) | (2.550) | (2.970) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | | |
| Captações de recursos | 17 | 2.055 | 1.305 | 10.190 | 3.502 |
| Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | (3.354) | (525) | (8.749) | (793) |
| Liquidação de contratos de arrendamento | 18 (b) | (286) | (94) | (547) | (242) |
| Instrumentos financeiros derivativos | | 6 | (1) | (18) | 78 |
| Aumento (redução) de capital social de acionistas não controladores | | (1) | (97) | (67) | (97) |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | | (673) | (695) | (1.501) | (1.414) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento | | (2.253) | (107) | (692) | 1.034 |
| Acrécimo (decrécimo) em caixa e equivalentes de caixa | | (294) | 1.886 | 851 | 359 |
| Efeito de oscilações nas taxas cambiais | | (164) | | 723 | (537) |
| Caixa líquido das operações descontinuadas | | (188) | | (188) | |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | | 13.812 | 8.462 | 11.780 | 10.526 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | | 13.166 | 10.348 | 13.166 | 10.348 |

Considerações gerais

1. Considerações gerais

A Votorantim S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "VSA") é uma *holding* de investimentos de longo prazo, brasileira, de controle familiar. Com sede na cidade de São Paulo, no Brasil, tem por objetivo administrar bens e empresas, podendo participar em outras companhias de qualquer natureza, no interesse de suas finalidades.

A Companhia, por meio de suas controladas e coligadas, atua nos segmentos: materiais de construção, financeiro, energia renovável, mineração e metalurgia, alumínio, suco de laranja, infraestrutura, aços longos, imobiliário, investimentos, gestão ambiental e farmacêutico.

1.1 Principais eventos ocorridos durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

1.1.1 Dividendos recebidos e pagos

(a) Distribuição de dividendos pela Auren Energia S.A. ("Auren")

Em 7 de fevereiro de 2024, o Conselho de Administração da controlada em conjunto Auren aprovou a proposta de distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$ 400 aos seus acionistas, dos quais foram pagos à Companhia R\$ 155 em 14 de março de 2024 mediante a utilização de parte do saldo da conta de "Reserva de lucros".

(b) Distribuição de dividendos Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA")

Em 28 de fevereiro de 2024, o Conselho da Administração da controlada VCSA aprovou a distribuição de dividendos intercalares no montante de R\$ 488, imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relacionados ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, os quais foram pagos à Companhia em 29 de fevereiro de 2024.

Em 16 de agosto de 2024, a controlada VCSA efetuou o pagamento de dividendos intermediários a Companhia, sendo R\$ 402 à conta de "Reservas de lucros", os quais foram aprovados pelo Conselho da Administração no dia 14 de agosto de 2024. Ainda em 16 de agosto, a VCSA também realizou o pagamento de R\$ 69 do saldo remanescente dos dividendos mínimos obrigatórios de 2023, totalizando o montante do pagamento em R\$ 471 nesta data.

(c) Distribuição de dividendos e pagamentos de Juros sobre Capital Próprio ("JCP") pela VSA

Em 23 de janeiro e em 6 de março de 2024 a Companhia pagou JCP à sua controladora Hejoassu Administração S.A., líquidos de imposto de renda retido na fonte, imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício de 2023, no montante de R\$ 68 e R\$ 334 respectivamente, conforme deliberação em dezembro de 2023.

Em 29 de fevereiro e em 16 de agosto de 2024, a Companhia deliberou a distribuição de dividendos à sua controladora Hejoassu Administração S.A., nos montantes de R\$ 305 e R\$ 635, correspondentes à parte do saldo da conta de "Reserva de lucros", os quais foram pagos em 6 de março e em 21 de agosto de 2024.

(d) Distribuição de dividendos e JCP – Banco Votorantim S.A. (“Banco BV”)

O Conselho de Administração da controlada indireta em conjunto Banco BV, pagou para cada um de seus acionistas durante o ano de 2024 as seguintes operações:

| Deliberação | Data da deliberação | Data do pagamento | Valor deliberado | Valor bruto recebido pela Companhia | IR incidente | Valor recebido |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|--------------|----------------|
| Dividendos | 11/3/2024 | 15/3/2024 | 90 | 45 | | 45 |
| Juros sobre capital próprio | 30/11/2023 | 15/3/2024 | 250 | 41 | 6 | 35 |
| Juros sobre capital próprio | 29/3/2024 | 19/4/2024 | 178 | 32 | 5 | 27 |
| Juros sobre capital próprio | 29/3/2024 | 12/7/2024 | 178 | 57 | 8 | 49 |
| Juros sobre capital próprio | 28/6/2024 | 12/7/2024 | 115 | 57 | 8 | 49 |
| Juros sobre capital próprio | 30/9/2024 | 11/10/2024 | 224 | 112 | 17 | 95 |
| | | | 1.035 | 344 | 44 | 300 |

1.1.2 Operações societárias

(a) Homologação do aumento de capital e emissões de ações Companhia Brasileira de Alumínio (“CBA”)

Em 18 de janeiro de 2024, o Conselho de Administração da controlada CBA homologou o resultado do aumento de capital que havia sido aprovado pelo órgão em 8 de novembro de 2023, dentro do limite do capital autorizado da CBA. Foram efetivamente subscritas e integralizadas 55.239.364 ações ordinárias, sendo 42.123.282 subscritas pela Companhia, ao preço de emissão de R\$ 3,73 reais por ação, totalizando o montante de R\$ 206.

Com a homologação, o capital social da controlada CBA passou de R\$ 4.749, dividido em 595.833.333 ações ordinárias, para R\$ 4.955, dividido em 651.072.697 ações ordinárias, havendo a participação da Companhia na CBA subido de 68,47% para 68,60%.

(b) Ativo mantido para a venda – Nexa Recursos Minerais S.A. (“Nexa BR”)

A controlada Nexa Resources S.A. (“Nexa”) anunciou, em 19 de março de 2024, a suspensão das operações de mineração da controlada indireta Nexa BR no Complexo de Morro Agudo, localizado no estado de Minas Gerais, no Brasil, a qual entrou em vigor em 1 de maio de 2024. Em 5 de abril de 2024, a controlada indireta Nexa BR assinou um contrato de venda do respectivo Complexo e, tendo sido a transação concluída com sucesso em 1 de julho de 2024.

(c) Venda da unidade Niquelândia - CBA

Em 12 de abril de 2023, a controlada CBA firmou o contrato de venda de parte dos ativos e passivos da unidade Niquelândia, localizada em Goiás, no Brasil, para a empresa Wave Nickel Brasil, pelo valor de R\$ 18, líquido de comissão de vendas, e assunção do acervo líquido negativo antes da transação no montante de R\$ 101. Desta forma, em 31 de março de 2023, foi feita a reversão de *impairment* de ativos em R\$ 120.

Em junho de 2024, foi firmado um distrato do contrato de compra e venda da Unidade Niquelândia com a Wave Nickel Brasil, resultando em constituição de *impairment* de ativos no montante de R\$ 134, com efeito em “Outros resultados operacionais”.

(d) Combinação de negócios entre Auren e AES Brasil Energia S.A. (“AES Brasil”)

Em 15 de maio de 2024, a controlada em conjunto Auren e sua controlada ARN Energia Holding S.A. “ARN” celebraram o acordo de Combinação de Negócios com a AES Brasil Energia S.A. “AES Brasil”, por meio do qual, entre outras matérias, regularam a combinação de negócios entre controlada em conjunto Auren e AES Brasil, a ser realizada por meio de reorganização societária que, ao final, resultará na conversão da AES Brasil em subsidiária integral da controlada em conjunto Auren “Operação”.

No dia 14 de junho de 2024, a Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica “CADE” aprovou, sem restrições, a proposta de Combinação de negócios entre a controlada em conjunto Auren e AES Brasil. Transcorrido o prazo de 15 dias da publicação da referida decisão, ela tornou-se final e definitiva.

Em 6 de setembro de 2024, a Agência Nacional de Energia Elétrica – “ANEEL” anuiu à combinação de negócios.

Informações adicionais sobre a transação estão detalhadas na Nota 29 (b) em eventos subsequentes.

(e) Aquisição da Esfera Energia - Auren

Em 4 de junho de 2024, a controlada indireta, Auren Comercializadora de Energia Ltda. (“Auren Comercializadora”), celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, bem como outros documentos correlatos, tendo por objeto a aquisição da “Esfera Energia”, termo utilizado para se referir as empresas Esfera Comercializadora de Energia Ltda. (“Esfera Comercializadora”) e Esfera Energia Consultoria e Gestão de Energia Ltda (“Esfera Gestão”).

Em 30 de agosto de 2024, a transação foi concluída após cumprimento de obrigações e condições precedentes usuais, como obtenção de aprovação pelo CADE, pela ANEEL e pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE).

O preço de aquisição totalizou R\$ 88, sendo que R\$ 64 foram pagos na data de conclusão da transação e R\$ 24 está sujeito ao atingimento de determinadas condições de performance, a serem verificadas até 2026.

A transação gerou um ágio preliminar no montante de R\$ 103.

(f) Venda de operações na Tunísia e Marrocos – Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. “VCEAA”

Em julho e setembro de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração da controlada VCSA o desinvestimento integral das operações da Tunísia e do Marrocos, respectivamente. Em 26 de julho de 2024, a controlada assinou o contrato para a venda das operações da Tunísia para a Sinoma Cement Co. Ltd., e em 13 de setembro de 2024, foi assinado o contrato de venda das operações do Marrocos para o Heidelberg Materials Group.

A conclusão das transações está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais, incluindo a aprovação por autoridades regulatórias, com expectativa de conclusão em até 12 meses.

Informações adicionais sobre os ativos mantidos para venda e operações descontinuadas estão detalhadas na Nota 27.

(g) Venda de operações no Peru – Nexa Resources Peru S.A.A. (“Nexa Peru”)

Em setembro 2024, a controlada Nexa anunciou que sua controlada indireta Nexa Peru celebrou dois contratos para a venda integral de ações, sendo elas da Compañia Minera Cerro Colorado S.A.C., sua subsidiária e detentora dos direitos minerais que integram o Projeto Pukaqqaq, para a empresa Olympic Precious Metals Ltd. e da Minera Pampa de Cobre S.A.C., sua subsidiária e detentora da mina de Chapi, focada na exploração, extração e processamento de cobre, para a empresa Quilla Resources Peru S.A.C.. As operações na mina de Chapi haviam sido encerradas em 2013. A conclusão das operações estão sujeitas ao cumprimento de condições precedentes usuais para este tipo de transação. Informações adicionais sobre os ativos mantidos para venda e operações descontinuadas estão detalhadas na Nota 27.

1.1.3 Captações

(a) Novas dívidas – Nexa BR

Em março de 2024, a controlada indireta Nexa BR celebrou um contrato de financiamento de capital de giro com o banco BNP Paribas, no montante total de principal de EUR 27 milhões (R\$ 150) a uma taxa de juros anual de 5,60% a.a., com vencimento em junho de 2024. Arelado a dívida, foi estabelecido um contrato de *swap* de variação cambial com percentual de cobertura de 100% a um custo de CDI + 0,90% a.a. Ambos os contratos são classificados pelo seu valor justo por meio de registro no resultado. A liquidação financeira ocorreu em 3 de junho de 2024, com o valor total do pagamento efetuado de EUR 30 milhões (R\$ 159) incluindo o principal acrescido do prêmio e juros acumulados até a data da conclusão da operação.

(b) Emissão de debêntures – Companhia Energética de São Paulo (“CESP”)

Em 21 de março de 2024, a controlada indireta CESP anunciou a oferta pública da 13ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, no montante total de R\$ 1.100 e prazo de dez anos, vencendo em 15 de abril de 2034. Em 15 de abril de 2024, o procedimento

de *bookbuilding* foi concluído, tendo sido definida a remuneração das debêntures a uma taxa de IPCA + 6,1661% a.a. A liquidação dessa emissão ocorreu em 18 de abril de 2024.

(c) Emissão de debêntures – Nexa BR

Em 2 de abril de 2024, a controlada indireta Nexa BR concluiu a 1ª emissão de debêntures, no valor de R\$ 650, com taxa de juros de CDI + 1,50% a.a., e prazo de 6 anos. A debênture foi emitida nos termos do "Instrumento Particular de Escritura da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples", e submetida a registro na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o procedimento de registro automático de distribuição, nos termos da Deliberação CVM 160. A debênture é caracterizada como "debêntures vinculadas a ESG", pois a companhia terá opção de resgate ou prêmio de amortização relacionado a metas ESG.

(d) Gestão de endividamento - St. Marys Cement Inc. (Canada) ("St. Marys")

(i) Emissão de Bonds (Voto 34) e oferta de recompra do Voto 27

Em 2 de abril de 2024, a controlada indireta St. Marys concluiu a emissão de *Bonds* no mercado de capitais internacional no montante total de USD 500 milhões (R\$ 2.498), com vencimento em 2034 e atrelado a indicadores de performance ambiental (*sustainability-linked bonds*) associados à intensidade de emissão de CO² líquida (escopo 1) e substituição térmica, a serem medidos na data-base de 31 de dezembro de 2028. A nova emissão possui cupom de 5,75% a.a. pagos semestralmente.

Em 4 de abril de 2024, de forma concomitante com o recebimento dos recursos da nova emissão, a controlada indireta St. Marys concluiu oferta de recompra ("*Tender Offer*") do *Bond* de sua própria emissão com vencimento em 2027 (Voto 27). Após a conclusão da *Tender Offer*, o principal remanescente do Voto 27 foi de USD 238 milhões (R\$ 1.191).

(ii) Resgate antecipado de títulos sênior Voto 27 pela St. Marys

Em 11 de junho de 2024, a controlada indireta St. Marys exerceu seu direito de resgatar antecipadamente ("*Make-Whole*") a totalidade dos títulos sênior com cupom de 5,75% a.a. e vencimento em 2027, mediante o pagamento do preço de resgate calculado de acordo com os termos previstos na escritura de emissão (*indenture*).

A liquidação financeira ocorreu em 11 de julho de 2024, com o valor total do pagamento efetuado de USD 238 milhões (R\$ 1.326), incluindo o principal acrescido do prêmio e juros acumulados até a data da conclusão da operação.

(e) Emissão de *Bonds* e *Tender Offer* – Nexa Resources S.A. ("Nexa")

Em 9 de abril de 2024, a controlada Nexa concluiu a emissão de *Bonds* no mercado de capitais internacional no montante total de USD 600 milhões (R\$ 2.997), com vencimento em 2034 e, cupom de 6,75% a.a.

Em 10 e 15 de abril de 2024, de forma concomitante com o recebimento dos recursos da emissão, a controlada Nexa concluiu oferta de recompra ("*Tender Offer*") dos *Bonds* com vencimento em 2027 e 2028, no total de USD 484 milhões (R\$ 2.418) e USD 99 milhões (R\$ 494) respectivamente.

Após a conclusão, o montante principal em aberto das Notas 2027 é de USD 216 milhões (R\$ 1.079), e o montante principal em aberto das Notas 2028 é de USD 401 milhões (R\$ 2.003).

(f) Captação de recursos - CBA

Em 26 de junho de 2024, a controlada CBA assinou um novo contrato de financiamento através de Notas de Crédito à Exportação junto ao Banco do Brasil no valor de R\$ 425, ao custo de CDI + 1,61% a.a. e vencimento em junho de 2031. Esta captação está atrelada às metas anuais de redução de emissão de gases de efeito estufa na produção de alumínio primário, com benefício de redução na tarifa e de liquidação antecipada, a depender do atingimento das metas estabelecidas. Foi contratado *swap* (instrumento financeiro derivativo) junto à mesma contraparte, que visa a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada de 6,76 %a.a. em dólares americanos.

Adicionalmente, em 15 de agosto de 2024, como parte da estratégia da gestão de passivos da controlada CBA e visando o alongamento de seu perfil da dívida, a controlada CBA efetuou a liquidação antecipada do contrato de financiamento BNDES EXIM junto ao BNDES e ao Banco Safra S.A, agentes financeiros da operação, no montante de R\$ 469, sendo o vencimento original em julho de 2027.

(g) Emissão de Debêntures - VCSA

Em 12 de setembro de 2024, foi concluída a 17ª emissão de debêntures simples da controlada VCSA, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, em série única, no montante de R\$ 1.100, destinada exclusivamente a investidores profissionais. As debêntures possuem vencimento em 5 de setembro de 2031 e remuneração de CDI + 0,58% a.a.

1.1.4 Demais operações

(a) Contrato de fornecimento de energia de longo prazo – VCSA

Em 29 de dezembro de 2023, a controlada VCSA firmou um acordo de fornecimento de energia com 9 (nove) sociedades de propósito específico ("SPEs") controladas indiretamente pela Atlas Brasil Energia Holding 4 S.A ("Atlas Brasil") por um prazo de 15 anos. As SPEs são detentoras das autorizações para exploração de parques solares para geração de energia elétrica ("Parques Solares"). Os Parques Solares, localizados no Estado de Minas Gerais, com 100 MW de capacidade instalada, possuem previsão para início do fornecimento de energia a partir de março de 2026. Com isso, a VCSA reforça seus investimentos na diversificação da matriz de energia renovável.

Para a instrumentalização da operação, a controlada VCSA concluiu a aquisição de participação na Atlas Luiz Carlos Comercializadora de Energia Ltda. (controladora direta das SPEs), no percentual de 10% do capital social total e 99% do capital votante da empresa, pelo montante de R\$ 65, que será quitado em março de 2026. O contrato de compra e venda da participação prevê a opção de compra futura da participação acionária detida pela VCSA a ser exercida

de forma unilateral pela Atlas Brasil ao término do contrato de fornecimento de energia. Ainda, de acordo com termos e condições estabelecidos no acordo de acionistas e da opção de compra futura detida pela Atlas Brasil, a controlada VCSA avaliou que não possui controle e influência significativa sobre as operações dos Parques Solares, reconhecendo a participação acionária adquirida como um ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado.

A operação foi devidamente aprovada pela Superintendência Geral do CADE no dia 22 de janeiro de 2024 e publicada no Diário Oficial da União.

2. Apresentação das demonstrações intermediárias consolidadas condensadas

2.1 Base de apresentação

(a) Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, vigentes em 30 de setembro de 2024 o que inclui o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e conforme a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de 30 de setembro de 2024 não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais, uma vez que o seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras. A Companhia divulga, de forma voluntária, a Demonstração de Fluxo de Caixa para o período de três meses encerrado em 30 de setembro de 2024.

Estas demonstrações, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, aprovadas em 8 de março de 2024, e que estão disponíveis na página de Relações com Investidores (<https://www.votorantim.com.br/pt/relacao-com-investidores/>).

(b) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração em 8 de novembro de 2024.

2.2 Consolidação

(a) Principais empresas controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia.

Saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em coligadas e *joint ventures* inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas e *joint ventures*, são reconhecidos na demonstração do resultado.

A seguir são demonstradas as principais empresas controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto da Companhia:

| Principais empresas consolidadas | Percentual do capital total e votante | | Localização da sede | Atividade principal |
|--|---------------------------------------|------------|---------------------|-------------------------|
| | 30/9/2024 | 31/12/2023 | | |
| Subsidiárias e controladas | | | | |
| Acerbrag S.A. | 100,00 | 100,00 | Argentina | Siderurgia |
| Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários S.A. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Imobiliário |
| Cementos Artigas S.A. | 51,00 | 51,00 | Uruguai | Cimentos |
| Companhia Brasileira de Alumínio | 68,60 | 68,47 | Brasil | Alumínio |
| Janssen Capital B.V. | 100,00 | 100,00 | Holanda | Holding |
| Nexa Recursos Minerais S.A. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Zinco |
| Nexa Resources Atacocha S.A.A. | 66,62 | 66,62 | Peru | Mineração |
| Nexa Resources Cajamarquilla S.A. | 99,99 | 99,99 | Peru | Zinco |
| Nexa Resources Perú S.A.A | 83,55 | 83,55 | Peru | Mineração |
| Nexa Resources S.A. | 64,67 | 64,67 | Luxemburgo | Holding |
| Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Holding |
| St. Marys Cement Inc. | 83,00 | 83,00 | Canadá | Cimentos |
| Votorantim Cement North America Inc. | 100,00 | 100,00 | EUA | Holding |
| Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. | 100,00 | 100,00 | Espanha | Holding |
| Votorantim Cimentos International S.A. | 100,00 | 100,00 | Luxemburgo | Holding |
| Votorantim Cimentos N/NE S.A. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Cimentos |
| Votorantim Cimentos S.A. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Cimentos |
| Votorantim Finanças S.A. | 100,00 | 100,00 | Brasil | Finanças |
| Votorantim FinCO GmbH | 100,00 | 100,00 | Áustria | Trading |
| Operações conjuntas (Joint operations) | | | | |
| Baesa - Energética Barra Grande S.A. | 15,00 | 15,00 | Brasil | Energia Elétrica |
| Great Lakes Slag Inc. | 50,00 | 50,00 | Canadá | Cimentos |
| Fundos de aplicação financeira exclusivos | | | | |
| Fundo de Investimento Pentágono VC Multimercado – Crédito Privado | 100,00 | 100,00 | Brasil | Finanças |
| Fundo de Investimento Pentágono CBA Multimercado – Crédito Privado | 100,00 | 100,00 | Brasil | Finanças |
| Odessa Renda Fixa Crédito Privado | 36,40 | 35,59 | Brasil | Finanças |
| Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VC | 100,00 | 100,00 | Brasil | Finanças |
| Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VM | 100,00 | 100,00 | Brasil | Finanças |
| Principais empresas não consolidadas | | | | |
| Coligadas | | | | |
| CCR S.A. | 10,33 | 10,33 | Brasil | Infraestrutura |
| Cementos Avellaneda S.A. | 49,00 | 49,00 | Argentina | Cimentos |
| Cementos Especiales de las Islas S.A. | 50,00 | 50,00 | Espanha | Cimentos |
| Enercan - Campos Novos Energia S.A. | 47,88 | 47,88 | Brasil | Energia Elétrica |
| IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda. | 25,00 | 25,00 | Brasil | Imobiliário |
| Supermix Concreto S.A. | 25,00 | 25,00 | Brasil | Concreto |
| Empreendimentos controlados em conjunto (Joint ventures) | | | | |
| Auren Energia S.A. | 38,77 | 38,72 | Brasil | Energia Elétrica |
| Banco Votorantim S.A. | 50,00 | 50,00 | Brasil | Finanças |
| Citrosuco GmbH | 50,00 | 50,00 | Áustria | Agroindústria |
| Citrosuco S.A. Agroindústria | 50,00 | 50,00 | Brasil | Agroindústria |
| DBOAT I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 46,42 | 47,70 | Brasil | Investimentos |
| Floen S.A. | 50,00 | 50,00 | Brasil | Holding |
| Grundy-River Holdings LLC. | 50,00 | 50,00 | EUA | Concreto |
| Hutton Transport Ltd. | 25,00 | 25,00 | Canadá | Transporte |
| Juntos Somos Mais Fidelização S.A. | 44,94 | 44,26 | Brasil | Serviços |
| Midway Group, LLC. | 50,00 | 50,00 | EUA | Cimentos |
| RMC Leasing, LLC. | 50,00 | 50,00 | EUA | Aluguel de equipamentos |

3. Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

3.1 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas

A Companhia e suas controladas analisaram as emendas às normas contábeis que entraram em vigor no período de 1 de janeiro de 2024 a 30 de setembro de 2024, e identificaram impactos em suas políticas operacionais e contábeis a serem adotados retrospectivamente ou no início do exercício de 2024, conforme demonstrado abaixo:

(a) Alteração no CPC 32 / IAS 12 “Tributos sobre o lucro” – Reforma tributária internacional - regras do modelo Pillar 2

A Companhia está enquadrada no escopo das regras do Pillar 2 estabelecidas pela OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico), que refletem uma iniciativa para implementar o imposto mínimo global de 15%. Algumas jurisdições onde a Companhia e suas controladas possuem operações já incorporaram essas regras em sua legislação doméstica.

A Companhia está realizando estudos sobre o impacto decorrente da referida legislação e, com base na avaliação preliminar realizada para o primeiro semestre de 2024, espera-se que a maioria das jurisdições não esteja sujeita a imposto complementar (*top-up tax*) em razão da elegibilidade a pelo menos uma das regras de *safe harbor* prescritas nas diretrizes.

Por fim, esclarecemos que no Brasil foram publicadas a medida provisória nº 1.262/2024 e a Instrução Normativa IN 2228/2024 que instituem o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido de acordo com as regras anti erosão OCDE. Os efeitos da nova legislação terão efeito a partir de 2025, desde que a MP seja convertida em Lei dentro dos prazos estabelecidos.

(b) Acordos de financiamento de fornecedores (“Risco sacado”) (alterações ao CPC 26 / IAS 1 e CPC 40 / IFRS 7)

As alterações introduzem novas divulgações relacionadas aos acordos de financiamento com fornecedores (“Risco sacado”) que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da Companhia e sobre a exposição ao risco de liquidez. As alterações se aplicam a períodos anuais com início em ou após 1 de janeiro de 2024. A Companhia avaliou os novos requerimentos de divulgação e irá incorporá-los na apresentação da nota explicativa de Risco sacado a pagar nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, adicionando principalmente a divulgação das faixas de vencimento com fornecedores comparáveis.

3.1.2 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia e suas controladas

(a) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18

Em 9 de abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores mais transparência nas informações, sendo:

- Comparabilidade aperfeiçoada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas (operacional, investimentos e financiamentos), melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional;
- Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração, com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados; e
- Melhor agrupamento de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O IFRS 18 entrará em vigor para exercícios iniciados em 1 de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos reguladores relevantes.

(b) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 19

Em 9 de maio de 2024, o IASB emitiu a IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações emitidas (*Subsidiaries Without Public Accountability: Disclosures*). As divulgações permitem que as subsidiárias elegíveis utilizem as Normas contábeis IFRS com divulgações reduzidas (sem alterar aspectos de reconhecimento, mensuração e apresentação existentes nas IFRS completas). O IFRS 19 entrará em vigor para exercícios iniciados em 1 de janeiro de 2027, e as empresas podem aplicá-lo antes. A Companhia e suas controladas irão avaliar a aplicação e a elegibilidade para as divulgações anuais.

(c) Outras alterações

Outras normas, interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o período intermediário findo em 30 de setembro de 2024 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia e suas controladas entendem que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto relevante na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e futuros.

4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, não houve alteração nas estimativas e premissas que apresentasse risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o exercício social corrente, em relação àquelas detalhadas nas últimas demonstrações financeiras anuais.

5. Gestão de risco financeiro

5.1 Risco de mercado

(a) *Hedge accounting* de investimentos em entidades no exterior

Foram designados como objeto de *hedge* os investimentos apresentados na tabela a seguir e como instrumento de *hedge* a parcela da dívida da controlada indireta St. Marys Cement Inc. (Canadá), denominada em dólares.

| | | | | | | | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | |
|--------------------------------|-------|---------------|-------|----------------------|-------------------------|----------------|-------|----------------|----------------|---------------------------------|-------|
| Investidora | | | | | Objeto | | | | | Instrumento | Perda |
| Entidade | Moeda | Investimento | Moeda | Percentual designado | Valor designado líquido | Valor em reais | Moeda | Valor original | Valor em reais | Ajuste de avaliação patrimonial | |
| St. Marys Cement Inc. (Canadá) | CAD | VCNA US, Inc. | USD | 78,13% | 640 | 3.487 | USD | 500 | 2.724 | (49) | |

| | | | | | | | | | | 1/1/2023 a 30/9/2023 | |
|--------------------------------|-------|---------------|-------|----------------------|-------------------------|----------------|-------|----------------|----------------|---------------------------------|-------|
| Investidora | | | | | Objeto | | | | | Instrumento | Ganho |
| Entidade | Moeda | Investimento | Moeda | Percentual designado | Valor designado líquido | Valor em reais | Moeda | Valor original | Valor em reais | Ajuste de avaliação patrimonial | |
| St. Marys Cement Inc. (Canadá) | CAD | VCNA US, Inc. | USD | 46,87% | 500 | 2.503 | USD | 500 | 2.503 | 11 | |

A controlada indireta St. Marys documenta e avalia trimestralmente a efetividade das operações de *hedge accounting* de investimento prospectivamente, conforme requerido pelo CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros.

(b) Risco de liquidez

A tabela a seguir analisa os principais passivos financeiros da Companhia e de suas controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, portanto esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos e financiamentos, arrendamento e uso do bem público.

| | Até 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Entre 5 e 10 anos | A partir de 10 anos | Total |
|---|---------------|------------------|------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| Em 30 de setembro de 2024 | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (i) | 2.870 | 3.417 | 17.172 | 15.389 | 3.888 | 42.736 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 302 | 309 | 101 | 189 | | 901 |
| Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i> | 37 | 141 | 46 | | | 224 |
| Arrendamentos | 566 | 661 | 285 | 130 | 385 | 2.027 |
| Risco sacado a pagar | 2.778 | | | | | 2.778 |
| Fornecedores | 6.265 | | | | | 6.265 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 17 | | | | | 17 |
| Partes relacionadas | | 95 | | | | 95 |
| Uso do bem público - UBP | 97 | 213 | 240 | 740 | 974 | 2.264 |
| | 12.932 | 4.836 | 17.844 | 16.448 | 5.247 | 57.307 |
| Em 31 de dezembro de 2023 | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures (i) | 2.462 | 2.169 | 20.016 | 6.617 | 3.643 | 34.907 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 291 | 337 | 154 | 66 | 1 | 849 |
| Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i> | 10 | 53 | 32 | | | 95 |
| Arrendamentos | 199 | 265 | 142 | 114 | 398 | 1.118 |
| Risco sacado a pagar | 2.942 | | | | | 2.942 |
| Fornecedores | 6.935 | | | | | 6.935 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 508 | | | | | 508 |
| Partes relacionadas | | 115 | | | | 115 |
| Uso do bem público - UBP | 85 | 172 | 197 | 708 | 1.099 | 2.261 |
| | 13.432 | 3.111 | 20.541 | 7.505 | 5.141 | 49.730 |

- (i) Para os saldos de “Empréstimos, financiamentos e debêntures”, são projetados os encargos financeiros até o vencimento final dos contratos. Adicionalmente, não considera ajuste a valor justo das operações contratadas na Lei nº 4.131/1962.

5.1.1 Instrumentos financeiros derivativos

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos por estes:

| Programas | Valor principal | | Unidade | 31/12/2023 | | Alterações no valor justo | | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | |
|--|-----------------|------------|-------------|---------------------------------------|---|--|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------|
| | 30/9/2024 | 31/12/2023 | | Total (líquido entre ativo e passivo) | Receita (despesa) líquida de produtos vendidos e serviços prestados | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Outros resultados operacionais | Resultado financeiro líquido | Outros resultados abrangentes | Ganho (perda) realizado | Total (líquido entre ativo e passivo) | 30/9/2024 |
| Hedge de operações comerciais a preço fixo | | | | | | | | | | | | |
| Termo de zinco | 8.261 | 7.233 | ton | 6 | 20 | | | | | (15) | | 11 |
| | | | | 6 | 20 | | | | | (15) | | 11 |
| Hedge para período cotacional | | | | | | | | | | | | |
| Termo de zinco | 249.613 | 209.051 | ton | (16) | 122 | (159) | 6 | | 8 | 33 | | (6) |
| | | | | (16) | 122 | (159) | 6 | | 8 | 33 | | (6) |
| Hedge de proteção cambial | | | | | | | | | | | | |
| Termo de lira turca (USD/TRY) | | 10 | USD milhões | (1) | | | | | | 1 | | 1 |
| | | | | (1) | | | | | | 1 | | 1 |
| Hedge de taxa de juros | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em SOFR vs. taxa flutuante em CDI | | 50 | USD milhões | (10) | | | | | 25 | (15) | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI | 1.120 | 1.743 | BRL milhões | 101 | | | | | (70) | 19 | | 50 |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD | 425 | | BRL milhões | (11) | | | | | (11) | (5) | | (16) |
| Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI | 130 | 280 | USD milhões | (220) | | | | | 126 | (2) | 49 | (47) |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD | 160 | 160 | BRL milhões | (9) | | | | | (19) | | | (28) |
| Swaps taxa fixa em EUR vs. taxa flutuante em CDI | | | | | | | | | 7 | | (7) | |
| | | | | (138) | | | | | 58 | (2) | 41 | (41) |
| Hedge de taxa de juros - Valor justo | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI - Valor Justo (i) | 623 | | BRL milhões | | | | | | (53) | | 31 | (22) |
| Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI - Valor Justo (i) | 170 | 170 | BRL milhões | 4 | | | | | (18) | | | (14) |
| Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL | 150 | 150 | USD milhões | (48) | | | | | 64 | (4) | 32 | 44 |
| | | | | (44) | | | | | (7) | (4) | 63 | 8 |
| Hedge de contratos operacionais | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD | 823 | 823 | BRL milhões | 254 | | | | | (74) | | (22) | 158 |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGP-M vs. taxa fixa em USD (ii) | 1.363 | 1.531 | BRL milhões | 57 | (9) | 43 | | | (27) | (360) | (34) | (330) |
| | | | | 311 | (9) | 43 | | | (101) | (360) | (56) | (172) |
| SWAP US Treasury | | | | | | | | | | | | |
| Swaps US Treasury vs. Taxa fixa em USD | | | USD milhões | | | | | | 3 | | (3) | |
| | | | | | | | | | 3 | | (3) | |
| Total dos instrumentos financeiros derivativos | | | | 118 | 133 | (116) | 6 | (47) | (358) | 64 | | (200) |
| Contrato de offtake mensurado a valor justo por meio do resultado | | | | | | | | | | | | |
| Offtake agreement | 23.495 | 27.562 | ton | (95) | | | | (126) | | (16) | 13 | (224) |
| | | | | (95) | | | | (126) | | (16) | 13 | (224) |
| Total | | | | 23 | 133 | (116) | (120) | (47) | (374) | 77 | | (424) |
| Ativos financeiros derivativos | | | | 1.117 | | | | | | | | 989 |
| Passivos financeiros derivativos | | | | (999) | | | | | | | | (1.189) |
| Offtake agreement | | | | (95) | | | | | | | | (224) |
| Total dos instrumentos financeiros derivativos | | | | 23 | | | | | | | | (424) |

| Programas | Unidade | 1/A/2024 a 30/9/2024 | | | | | | | | | | |
|--|-------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------------------------------|-----------|
| | | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2032 | 2033 | Valor justo por vencimento 2034 + | |
| Hedge de operações comerciais a preço fixo | | | | | | | | | | | | |
| Termo de zinco | ton | 9 | 2 | | | | | | | | | |
| | | 9 | 2 | | | | | | | | | |
| Hedge para período cotacional | | | | | | | | | | | | |
| Termo de zinco | ton | (6) | | | | | | | | | | |
| | | (6) | | | | | | | | | | |
| Hedge de taxa de juros | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em SOFR vs. taxa flutuante em CDI | USD milhões | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI | BRL milhões | (37) | (68) | (61) | 16 | 34 | 48 | (12) | 44 | 47 | | |
| Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa fixa em USD | BRL milhões | 6 | 25 | 15 | 17 | 14 | 10 | 7 | | | | |
| Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI | USD milhões | (15) | (62) | (12) | (12) | 54 | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD | BRL milhões | (1) | (4) | (4) | (4) | (4) | (2) | (2) | (2) | (2) | (1) | (1) |
| | | (47) | (109) | (62) | 17 | 98 | 56 | (7) | 42 | 45 | | (1) |
| Hedge de taxa de juros - Valor justo | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI - Valor Justo (i) | BRL milhões | (14) | (35) | (28) | (24) | (20) | (16) | (12) | (7) | 45 | | 98 |
| Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI - Valor Justo (i) | BRL milhões | | (3) | (2) | (2) | (2) | (2) | (1) | (1) | | | |
| Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL | USD milhões | | (37) | (38) | (11) | 2 | 14 | 22 | 33 | 30 | | |
| | | (14) | (75) | (68) | (37) | (20) | (4) | 9 | 25 | 75 | | 98 |
| Hedge de contratos operacionais | | | | | | | | | | | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa fixa em USD | BRL milhões | 7 | 25 | 23 | 21 | 18 | 18 | 17 | 13 | 3 | | |
| Swaps taxa flutuante em IPCA/IGP-M vs. taxa fixa em USD (ii) | BRL milhões | 59 | (90) | (97) | (98) | (104) | | | | | | |
| | | 66 | (65) | (74) | (77) | (86) | 18 | 17 | 13 | 3 | | |
| Total dos instrumentos financeiros derivativos | | 8 | (247) | (204) | (97) | (8) | 70 | 19 | 80 | 123 | | 97 |
| Contrato de offtake mensurado a valor justo por meio do resultado | | | | | | | | | | | | |
| Offtake agreement | ton | (10) | (38) | (92) | (46) | (35) | (3) | | | | | |
| | | (10) | (38) | (92) | (46) | (35) | (3) | | | | | |
| Total | | (2) | (285) | (296) | (143) | (43) | 67 | 19 | 80 | 123 | | 97 |

(i) A designação para hedge accounting desses instrumentos (swaps taxa fixa em PRE e swaps taxa flutuante IPCA vs. taxa flutuante CDI) ocorreu em 1 de janeiro de 2024.

(ii) O valor principal do instrumento foi estimado com base na variação de valor justo do contrato pelos índices futuros de mercado, trazido a valor presente pela taxa livre de risco.

Em 30 de setembro de 2024, as operações de derivativos líquidos de impostos reconhecidas em “Ajuste de avaliação patrimonial” totalizaram o montante de R\$ 306 conforme Nota 22 (b).

Legenda:

BRL – Moeda nacional (real)

CDI – Certificado de Depósito Interbancário

IGP-M – Índice Geral Preços - Mercado

IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo

SOFR – Secured Overnight Financing Rate

TRY – Lira turca

USD – Dólar americano

EUR – Moeda da União Europeia (euro)

5.1.2 Estimativa do valor justo

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização:

Ativos financeiros - considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização.

Passivos financeiros - estão sujeitos a juros com taxas usuais de mercado. O valor de mercado foi calculado tendo por base o valor presente do desembolso futuro de caixa, usando-se taxas de juros atualmente disponíveis para emissão de dívidas com vencimentos e termos similares.

A Companhia e suas controladas divulgam as mensurações do valor justo de acordo com a seguinte hierarquia:

Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos; e

Nível 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).

Nível 3 - inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não-observáveis)

O valor justo dos Instrumentos financeiros derivativos e Empréstimos, financiamentos e debêntures levam em conta o risco de crédito da Companhia e suas controladas. O valor da alteração no valor justo do passivo financeiro que é atribuível a alterações no risco de crédito é registrado no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes.

Caso a classificação do risco de crédito em outros resultados abrangentes criar ou aumentar o descasamento contábil no resultado, a entidade deve apresentar todos os ganhos ou as perdas no resultado. O montante acumulado das alterações do risco de crédito permanece nos outros resultados abrangentes até a liquidação do instrumento financeiro, quando são reclassificados para lucros acumulados, sem afetar o resultado.

Em 30 de setembro de 2024, os ativos financeiros mensurados ao valor justo e passivos financeiros divulgados ao valor justo foram classificados nos níveis 1, 2 e 3 de hierarquia, vide classificação abaixo:

VOTORANTIM NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS
 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONSOLIDADAS CONDENSADAS
 Em 30 de setembro de 2024 | Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Nota | Valor justo medido com base em | | | 30/9/2024 |
|--|--------|---|---|---|---------------|
| | | Preços cotados em mercado ativo (Nível 1) | Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2) | Técnica de valoração suportada por preços não-observáveis (Nível 3) | Total |
| Ativos | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 7 | 9.188 | 3.978 | | 13.166 |
| Aplicações financeiras | 8 | 1.124 | 1.997 | | 3.121 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | | 989 | | 989 |
| Instrumentos financeiros – ações | | | 2.065 | | 2.065 |
| | | 10.312 | 9.029 | | 19.341 |
| Passivos | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | 12.267 | 16.772 | | 29.039 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | | 802 | 387 | 1.189 |
| Arrendamento | 18 (b) | | 2.027 | | 2.027 |
| Risco sacado a pagar | 19 | | 2.778 | | 2.778 |
| Contratos futuros de energia | | | 597 | | 597 |
| | | 12.267 | 22.976 | 387 | 35.630 |

| | Nota | Valor justo medido com base em | | | 31/12/2023 |
|--|--------|---|---|---|---------------|
| | | Preços cotados em mercado ativo (Nível 1) | Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2) | Técnica de valoração suportada por preços não-observáveis (Nível 3) | Total |
| Ativos | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 7 | 7.503 | 4.277 | | 11.780 |
| Aplicações financeiras | 8 | 1.281 | 2.790 | | 4.071 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | | 1.117 | | 1.117 |
| Instrumentos financeiros – ações | | | 2.505 | | 2.505 |
| | | 8.784 | 10.689 | | 19.473 |
| Passivos | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | 10.490 | 15.345 | | 25.835 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | | 1.056 | (57) | 999 |
| Arrendamento | 18 (b) | | 1.118 | | 1.118 |
| Risco sacado a pagar | 19 | | 2.942 | | 2.942 |
| Contratos futuros de energia | | | 871 | | 871 |
| | | 10.490 | 21.332 | (57) | 31.765 |

6. Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

Os *ratings* decorrentes de classificação local e global foram extraídos das agências de *rating* (S&P Global Ratings, Moody's e Fitch Ratings). Para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura da S&P Global Ratings e da Fitch Ratings e a classificação conforme estabelecido nas políticas financeiras.

| | 30/9/2024 | | | 31/12/2023 | | |
|---|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | Rating local | Rating global | Total | Rating local | Rating global | Total |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | | | |
| AAA | 5.393 | | 5.393 | 5.240 | 686 | 5.926 |
| AA+ | 191 | | 191 | 2 | | 2 |
| AA | | 1.313 | 1.313 | 325 | | 325 |
| AA- | 21 | 187 | 208 | | 493 | 493 |
| A+ | | 640 | 640 | | 1.412 | 1.412 |
| A | 45 | 2.333 | 2.378 | | 1.003 | 1.003 |
| A- | 43 | 118 | 161 | | 677 | 677 |
| BBB+ | | 3 | 3 | | 109 | 109 |
| BBB | | 12 | 12 | | 447 | 447 |
| BBB- | | 1 | 1 | | 8 | 8 |
| BB | | | | | 7 | 7 |
| B+ | | | | | 37 | 37 |
| B- | | | | | 23 | 23 |
| CCC | | | | | 3 | 3 |
| CCC- | | | | | 100 | 100 |
| Sem <i>rating</i> (i) | 954 | 1.912 | 2.866 | 10 | 1.198 | 1.208 |
| | 6.647 | 6.519 | 13.166 | 5.577 | 6.203 | 11.780 |
| Aplicações financeiras | | | | | | |
| AAA | 1.651 | | 1.651 | 1.670 | | 1.670 |
| AA+ | 15 | | 15 | 13 | | 13 |
| AA | | | | 8 | | 8 |
| A+ | | | | | 12 | 12 |
| A | | | | | 18 | 18 |
| Sem <i>rating</i> (ii) | 11 | 1.444 | 1.455 | 2 | 2.348 | 2.350 |
| | 1.677 | 1.444 | 3.121 | 1.693 | 2.378 | 4.071 |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | | |
| AAA | 891 | | 891 | 1.117 | | 1.117 |
| AA+ | 33 | | 33 | | | |
| A+ | | 8 | 8 | | | |
| A- | | 57 | 57 | | | |
| | 924 | 65 | 989 | 1.117 | | 1.117 |
| | 9.248 | 8.028 | 17.276 | 8.387 | 8.581 | 16.968 |

(i) Referem-se a valores aplicados que não possuem classificação nas agências de *rating*.

(ii) Referem-se a valores aplicados em ativos líquidos negociados no exterior que não possuem classificação nas agências de *rating*.

7. Caixa e equivalentes de caixa

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|---|---------------|---------------|
| Moeda nacional | | |
| Caixa e bancos | 61 | 58 |
| Certificados de Depósito Bancário - CDBs | 2.640 | 2.437 |
| Operações compromissadas - títulos públicos | 2.036 | 1.929 |
| Operações compromissadas - títulos privados | 183 | 180 |
| | 4.920 | 4.604 |
| Moeda estrangeira | | |
| Caixa e bancos | 7.091 | 5.421 |
| <i>Time deposits</i> | 1.147 | 1.655 |
| Quotas de fundos de investimento | 4 | 95 |
| Outros | 4 | 5 |
| | 8.246 | 7.176 |
| | 13.166 | 11.780 |

A rentabilidade média para os montantes alocados em caixa e equivalentes de caixa em moeda local é equivalente a 97,86% a.a. do CDI (31 de dezembro de 2023 – 93,35% a.a. do CDI).

8. Aplicações financeiras

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------|--------------|
| Valor justo por meio do resultado | | |
| Moeda nacional | | |
| Letras Financeiras do Tesouro - LFTs | 1.112 | 1.225 |
| Operações compromissadas - títulos públicos | 433 | 289 |
| Certificados de Depósitos Bancários - CDBs | 68 | 121 |
| Operações Compromissadas - títulos privados | 52 | |
| Notas do Tesouro Nacional - NTNs | | 26 |
| Outros | 12 | 32 |
| | 1.677 | 1.693 |
| Moeda estrangeira | | |
| Ativos negociados a mercado (i) | 1.353 | 2.301 |
| <i>Time deposits</i> | | 31 |
| Quotas de fundos de investimento | 91 | 46 |
| | 1.444 | 2.378 |
| | 3.121 | 4.071 |
| Circulante | 3.030 | 4.070 |
| Não circulante | 91 | 1 |
| | 3.121 | 4.071 |

(i) Refere-se a ativos negociados a mercado, sendo investimentos com baixa concentração de risco em ativos específicos.

A rentabilidade média para os montantes alocados em aplicações financeiras em moeda local foi de 97,93% a.a. do CDI (31 de dezembro de 2023 – 100,20% a.a. do CDI).

9. Contas a receber de clientes

(a) Composição

| | Nota | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--|------|--------------|--------------|
| Cientes brasileiros | | 1.657 | 1.097 |
| Cientes fora do Brasil | | 2.370 | 1.756 |
| Partes relacionadas | 13 | 81 | 107 |
| | | 4.108 | 2.960 |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com clientes brasileiros | | (82) | (93) |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com clientes fora do Brasil | | (33) | (49) |
| | | (115) | (142) |
| | | 3.993 | 2.818 |
| Circulante | | 3.966 | 2.792 |
| Não circulante | | 27 | 26 |
| | | 3.993 | 2.818 |

(b) Vencimento

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| A vencer | 3.717 | 2.529 |
| Vencidos até 3 meses | 308 | 256 |
| Vencidos entre 3 e 6 meses | 28 | 22 |
| Vencidos há mais de 6 meses | 55 | 153 |
| | 4.108 | 2.960 |

10. Estoques

(a) Composição

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Produtos acabados | 1.341 | 1.138 |
| Produtos semiacabados | 3.151 | 2.632 |
| Matérias-primas | 1.736 | 1.793 |
| Materiais auxiliares e de consumo | 2.079 | 1.791 |
| Importações em andamento | 370 | 366 |
| Outros | 448 | 458 |
| Estimativa de perdas de estoques | (557) | (483) |
| | 8.568 | 7.695 |

11. Instrumentos financeiros – ações

A Companhia detém participações em ações de empresas, que são classificadas como instrumentos financeiros mensurados pelo seu custo amortizado ou pelo seu valor justo por meio de outros resultados abrangentes e pelo resultado.

(a) Custo amortizado

Em 2018, a Companhia passou a deter participação minoritária de 15% do negócio aços longos combinados da Arcelormittal Brasil S.A. (“AMB”). Em atendimento às regras contábeis, o investimento foi reconhecido como instrumento financeiro avaliado a valor justo por meio do resultado, de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros.

Em 30 de março de 2022, a Companhia exerceu a opção de venda em relação à participação e o tema está em definição nos termos do contrato.

Em 6 de janeiro de 2023, a Companhia recebeu o montante de R\$ 936 referente ao instrumento financeiro, o valor foi mantido como um adiantamento na rubrica de “Outros passivos”, dado que a Companhia não recebeu a totalidade do valor devido e, conseqüentemente, não realizou a transferência de ações para a AMB.

No primeiro semestre 2024, o valor justo foi reavaliado, resultando em um incremento de R\$ 144.

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--|-----------|------------|
| Instrumento financeiro - <i>put option</i> | 5.427 | 5.283 |

(b) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes e pelo resultado

O valor de instrumentos financeiros refere-se substancialmente as ações detidas pela Companhia e pelas controladas diretas e indiretas Janssen Capital B.V., Nexa Resources S.A. e Altre Real Estate Investments LLC., no montante total de R\$ 2.065 (31 de dezembro de 2023 – R\$ 2.505).

12. Tributos a recuperar

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------|--------------|
| Imposto de Renda e Contribuição Social - IRPJ e CSLL | 883 | 1.196 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS | 853 | 905 |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS | 526 | 507 |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF | 172 | 87 |
| ICMS sobre ativo imobilizado | 125 | 145 |
| Programa de Integração Social - PIS | 122 | 121 |
| Imposto sobre Valor Adicionado (empresas no exterior) - IVA | 98 | 102 |
| Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI | 41 | 33 |
| Crédito previdenciário | 9 | 26 |
| Outros | 152 | 162 |
| | 2.981 | 3.284 |
| Circulante | 1.254 | 1.364 |
| Não circulante | 1.727 | 1.920 |
| | 2.981 | 3.284 |

13. Partes relacionadas

| | Coligadas | | Controladora | | Empreendimentos controlados em conjunto | | Outras partes relacionadas | | Total | |
|--|-----------|------------|--------------|------------|---|------------|----------------------------|------------|-----------|------------|
| | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
| Ativo | | | | | | | | | | |
| Circulante | | | | | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | | | | 191 | 131 | | | 191 | 131 |
| Aplicações financeiras | | | | | 21 | | | | 21 | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | 6 | 7 | | | 6 | 7 |
| Contas a receber de clientes | 81 | 106 | | | | | | 1 | 81 | 107 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a receber | 75 | 42 | | | 266 | 206 | 56 | 44 | 397 | 293 |
| | 156 | 148 | | | 484 | 344 | 56 | 45 | 696 | 538 |
| Não circulante | | | | | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | 28 | 50 | | | 28 | 50 |
| Demais ativos | 94 | 164 | | | 98 | 70 | | | 192 | 234 |
| | 94 | 164 | | | 126 | 120 | | | 220 | 284 |
| | 250 | 312 | | | 610 | 464 | 56 | 45 | 916 | 822 |
| Passivo | | | | | | | | | | |
| Circulante | | | | | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | 6 | 4 | | | 6 | 4 |
| Fornecedores | 211 | 340 | | | | | 6 | 5 | 217 | 345 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar | 17 | 23 | | 485 | | | | | 17 | 508 |
| | 228 | 363 | | 485 | 6 | 4 | 6 | 5 | 240 | 857 |
| Não circulante | | | | | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | | | | | 26 | 12 | | | 26 | 12 |
| Demais passivos | 65 | 92 | | | | | 30 | 23 | 95 | 115 |
| | 65 | 92 | | | 26 | 12 | 30 | 23 | 121 | 127 |
| | 293 | 455 | | 485 | 32 | 16 | 36 | 28 | 361 | 984 |
| Resultado | | | | | | | | | | |
| Vendas | 520 | 614 | | | 6 | | | | 526 | 614 |
| Compras | 1.495 | 1.780 | | | | | | | 1.495 | 1.780 |
| Resultado financeiro | (3) | (28) | | | | | | | (3) | (28) |
| | 2.012 | 2.366 | | | 6 | | | | 2.018 | 2.366 |

14. Investimentos

(a) Composição

| | Informações em 30/9/2024 | | | Resultado da equivalência | | Saldo | |
|---|--------------------------|-------------------------------------|--|---------------------------|----------------------|----------------|----------------|
| | Patrimônio líquido | Lucro líquido (prejuízo) do período | Percentual de participação votante e total (%) | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
| Investimentos avaliados por equivalência patrimonial - Coligadas | | | | | | | |
| CCR S.A. | 13.510 | 1.031 | 10,33 | 106 | 119 | 1.396 | 1.287 |
| Cementos Avellaneda S.A. | 1.834 | 95 | 49,00 | 46 | 20 | 899 | 457 |
| Cementos Especiales de las Islas S.A. | 297 | 47 | 50,00 | 23 | 23 | 149 | 109 |
| Enercan - Campos Novos Energia S.A. | 772 | 385 | 47,88 | 184 | 186 | 370 | 443 |
| IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda. | 10 | 6 | 25,00 | 1 | 2 | 2 | 4 |
| Supermix Concreto S.A. | 507 | 88 | 25,00 | 22 | 17 | 127 | 110 |
| Outros | | | | 11 | (46) | 97 | 103 |
| Controladas em conjunto (Joint ventures) | | | | | | | |
| Auren Energia S.A. | 12.587 | 616 | 38,77 | 296 | (160) | 3.742 | 3.586 |
| Banco Votorantim S.A. (i) | 13.387 | 1.082 | 50,00 | 541 | 425 | 7.189 | 6.968 |
| Citrosuco GmbH | 8.542 | 1.126 | 50,00 | 563 | 167 | 4.271 | 3.276 |
| DBOAT I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 399 | (163) | 46,42 | (76) | (12) | 185 | 230 |
| Floen S.A. | 7 | (2) | 50,00 | (1) | (4) | 4 | 5 |
| Hutton Transport Limited | 96 | 24 | 25,00 | 6 | 5 | 24 | 19 |
| Juntos Somos Mais Fidelização S.A. | 14 | (18) | 44,94 | (8) | (15) | 6 | (5) |
| Midway Group, LLC | 91 | 1 | 50,00 | 1 | 10 | 46 | 37 |
| RMC Leasing LLC | 24 | 2 | 50,00 | 1 | 1 | 12 | 19 |
| Grundy-River Holdings LLC | 86 | 15 | 50,00 | 8 | | 43 | 29 |
| | | | | 1.724 | 738 | 18.562 | 16.677 |
| Mais valia | | | | | | | |
| Auren Energia S.A. | | | | (64) | (65) | 1.013 | 1.082 |
| CCR S.A. | | | | (52) | (18) | 887 | 939 |
| Citrosuco GmbH | | | | (35) | (34) | 737 | 688 |
| Citrosuco S.A. Agroindústria | | | | (2) | (2) | 55 | 57 |
| | | | | 1.571 | 619 | 21.254 | 19.443 |
| Ágios | | | | | | | |
| CCR S.A. | | | | | | 553 | 553 |
| Cementos Avellaneda S.A. | | | | | | 217 | 65 |
| Citrosuco GmbH | | | | | | 158 | 141 |
| Citrosuco S.A. Agroindústria | | | | | | 194 | 194 |
| Enercan - Campos Novos Energia S.A. | | | | | | 79 | 79 |
| Hutton Transport Limited | | | | | | 12 | 10 |
| Grundy-River Holdings LLC | | | | | | 2 | 2 |
| | | | | 1.571 | 619 | 22.469 | 20.487 |
| Obrigações a pagar com investidas | | | | | | | |
| Citrosuco S.A. Agroindústria | | | | (392) | (92) | (1.693) | (1.081) |
| | | | | (392) | (92) | (1.693) | (1.081) |

(i) O investimento contempla o ajuste a valor justo no montante de R\$ 495 (31 de dezembro de 2023 – R\$ 495).

(b) Movimentação

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Saldo no início do período | 20.487 | 21.168 |
| Equivalência patrimonial | 1.571 | 619 |
| Variação cambial de investimentos no exterior | 1.180 | (44) |
| Aumento de capital | 49 | 264 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio | (785) | (890) |
| Hedge de fluxo de caixa | 15 | (113) |
| Outros | (48) | 163 |
| Saldo no final do período | 22.469 | 21.167 |

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Obrigações a pagar com investidas | | |
| Saldo no início do período | 1.081 | 963 |
| Equivalência patrimonial | 392 | 92 |
| Variação cambial de investimentos no exterior | 149 | (47) |
| Hedge de fluxo de caixa | 71 | (16) |
| Saldo no final do período | 1.693 | 992 |

15. Imobilizado

| | | | | | | | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|---------------------------------------|----------------------------|--|------------|------------------------|-----------------------|---|---|--------------|----------------------------|----------------------------|
| | Terras, terrenos e benfeitorias | Edifícios e construções | Máquinas, equipamentos e instalações | Veículos | Móveis e utensílios | Obras em andamento | Obrigação para desmobilização de ativos | Benfeitorias em propriedade de terceiros | Outros | Total | Total |
| Saldo no início do período | | | | | | | | | | | |
| Custo | 2.134 | 17.914 | 48.359 | 2.074 | 281 | 6.091 | 1.191 | 837 | 865 | 79.746 | 78.729 |
| Depreciação acumulada | (101) | (8.459) | (31.522) | (1.460) | (235) | | (699) | (520) | (309) | (43.305) | (42.844) |
| Saldo líquido | 2.033 | 9.455 | 16.837 | 614 | 46 | 6.091 | 492 | 317 | 556 | 36.441 | 35.885 |
| Adições | 5 | 54 | 111 | 3 | 2 | 3.201 | 23 | | 2 | 3.401 | 3.157 |
| Baixas | (11) | (1) | (32) | (1) | | (32) | | | | (77) | (38) |
| Depreciação | (10) | (552) | (1.581) | (124) | (9) | | (32) | (37) | (4) | (2.349) | (2.178) |
| Variação cambial | 113 | 433 | 858 | 58 | 3 | 290 | 6 | 21 | 459 | 2.241 | (578) |
| Efeito de controladas incluídas da consolidação | | | | | | (33) | | | | (33) | 13 |
| Reversão (provisão) de <i>impairment</i> | 1 | 18 | (58) | 3 | | 40 | (26) | | | (22) | (158) |
| Reavaliação do fluxo de caixa | | | | | | | (5) | | | (5) | 40 |
| Reclassificação para ativos mantidos para venda | (53) | (87) | (481) | (2) | | (99) | (7) | | | (729) | (124) |
| Transferências (i) | 57 | 1.212 | 2.138 | 162 | 8 | (3.622) | | 4 | 14 | (27) | 23 |
| Saldo no final do período | 2.135 | 10.532 | 17.792 | 713 | 50 | 5.836 | 451 | 305 | 1.027 | 38.841 | 36.042 |
| Custo | 2.429 | 20.088 | 51.578 | 2.392 | 307 | 5.836 | 1.226 | 708 | 1.517 | 86.081 | 80.010 |
| Depreciação acumulada | (294) | (9.556) | (33.786) | (1.679) | (257) | | (775) | (403) | (490) | (47.240) | (43.968) |
| Saldo no final do período | 2.135 | 10.532 | 17.792 | 713 | 50 | 5.836 | 451 | 305 | 1.027 | 38.841 | 36.042 |
| Taxas médias anuais de depreciação - % | 1 | 4 | 9 | 20 | 10 | | 5 | 9 | | | |

(i) As transferências incluem a reclassificação de "Obras em andamento" no grupo do imobilizado para "Software", "Direitos de exploração sobre recursos naturais", "Máquinas, equipamentos e instalações" e "Outros" no grupo do intangível.

16. Intangível

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | | | | | | | | | | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|--|--------------|---|--------------------------|---|----------------------------------|------------|-------------------------|------------|---------------|----------------------------|
| | Direitos de exploração sobre recursos naturais | Ágios | Obrigação para desmobilização de ativos | Uso do bem público - UBP | Contratos, relação com clientes e acordos | Repactuação do risco hidrológico | Software | Intangível em andamento | Outros | Total | Total |
| Saldo no início do período | | | | | | | | | | | |
| Custo | 13.552 | 5.073 | 546 | 768 | 623 | 341 | 956 | 241 | 1.178 | 23.278 | 25.468 |
| Amortização e exaustão acumulada | (8.055) | | (279) | (316) | (422) | (65) | (769) | | (529) | (10.435) | (10.978) |
| Saldo líquido | 5.497 | 5.073 | 267 | 452 | 201 | 276 | 187 | 241 | 649 | 12.843 | 14.490 |
| Adições | 13 | 25 | | | | | 23 | 300 | 1 | 362 | 155 |
| Baixas | (1) | (11) | | | | | (1) | | (261) | (274) | (35) |
| Amortização e exaustão | (430) | | (28) | (19) | (15) | (19) | (63) | | (11) | (585) | (512) |
| Reclassificação para ativos mantidos para venda | (26) | (427) | | | | | (2) | | (21) | (476) | |
| Reversão (provisão) de <i>impairment</i> | 54 | | | | | | | | (23) | 31 | (35) |
| Variação cambial | 523 | 751 | 10 | | 23 | | 13 | 6 | 52 | 1.378 | (487) |
| Efeito de controladas excluídas na consolidação | | | | | | | | | | | (72) |
| Reavaliação do fluxo de caixa | | | | | | | | | | | 7 |
| Transferências (i) | 79 | | | | | | 102 | (156) | 2 | 27 | 12 |
| Saldo no final do período | 5.709 | 5.411 | 249 | 433 | 209 | 257 | 259 | 391 | 388 | 13.306 | 13.523 |
| Custo | 15.054 | 5.411 | 575 | 768 | 691 | 341 | 1.124 | 391 | 1.039 | 25.394 | 24.614 |
| Amortização e exaustão acumulada | (9.345) | | (326) | (335) | (482) | (84) | (865) | | (651) | (12.088) | (11.091) |
| Saldo no final do período | 5.709 | 5.411 | 249 | 433 | 209 | 257 | 259 | 391 | 388 | 13.306 | 13.523 |
| Taxas médias anuais de amortização e exaustão - % | 6 | | 5 | 7 | 7 | 3 | 20 | | | | |

(i) As transferências incluem a reclassificação de "Intangível em andamento" no grupo do imobilizado para "Software", "Direitos de exploração sobre recursos naturais" e "Outros" no grupo do intangível.

17. Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

| Modalidade | Encargos anuais médios | Circulante | | Não circulante | | Total | | Valor justo (iii) | |
|--|---|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| | | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
| Moeda nacional | | | | | | | | | |
| Debêntures | CDI + 1,30% / IPCA + 4,81% / 11,51% Pré BRL | 170 | 56 | 6.332 | 4.579 | 6.502 | 4.635 | 6.220 | 4.649 |
| BNDES | IPCA + 5,68% / 2,11% Pré BRL / SELIC + 3,10% / TJLP + 2,81% | 185 | 163 | 1.150 | 1.069 | 1.335 | 1.232 | 1.248 | 1.110 |
| Notas de crédito exportação (i) | 134,20% CDI / CDI + 1,79% | 256 | 13 | 921 | 751 | 1.177 | 764 | 1.128 | 772 |
| Plano empresarial | 3,30% TR | | | 372 | 229 | 372 | 229 | 479 | 308 |
| Agência de fomento | IPCA + 1,54% / TJLP - 0,24% / TR 3,80% | 17 | 12 | 242 | 204 | 259 | 216 | 225 | 183 |
| Outros | 7,63% Pré BRL / CDI + 1,39% | 20 | 16 | 29 | 23 | 49 | 39 | 44 | 37 |
| | | 648 | 260 | 9.046 | 6.855 | 9.694 | 7.115 | 9.344 | 7.059 |
| Moeda estrangeira | | | | | | | | | |
| Eurobonds - USD | 6,39% Pré USD | 281 | 169 | 11.068 | 9.696 | 11.349 | 9.865 | 11.944 | 10.165 |
| Nota de crédito exportação | 6,35% Pré USD / SOFR 2,40% / SOFR TERM 2,52% | 61 | 489 | 2.950 | 2.341 | 3.011 | 2.830 | 2.710 | 2.652 |
| Empréstimos sindicalizados / bilaterais | 1,63% Pré EUR / 3,95% Pré BOB / 10,81% Pré UYU / SOFR TERM 0,95% / 1,61% EURIBOR / Pré TRY 54,00% | 112 | 59 | 1.566 | 911 | 1.678 | 970 | 1.663 | 976 |
| Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (ii) | 2,87% Pré USD / SOFR TERM 2,94% | 8 | 18 | 1.095 | 1.912 | 1.103 | 1.930 | 1.108 | 1.962 |
| Agência de fomento | SOFR TERM 1,40% | 10 | 17 | 800 | 716 | 810 | 733 | 810 | 733 |
| Nota de crédito exportação (pré-pagamento) | SOFR TERM 3,19% | 24 | 26 | 665 | 718 | 689 | 744 | 680 | 734 |
| Eurobonds - BOB | 5,46% Pré BOB | 47 | 33 | 333 | 332 | 380 | 365 | 323 | 325 |
| BNDES | 4,90% Pré USD | 127 | 4 | 113 | 138 | 240 | 142 | 145 | 213 |
| Outros | 8,30% Pré USD / 6,75% Pré EUR / SOFR TERM 2,57% | 40 | 35 | 271 | 389 | 311 | 424 | 312 | 1.016 |
| | | 710 | 850 | 18.861 | 17.153 | 19.571 | 18.003 | 19.695 | 18.776 |
| | | 1.358 | 1.110 | 27.907 | 24.008 | 29.265 | 25.118 | 29.039 | 25.835 |
| Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures captados a longo prazo | | 673 | 696 | | | | | | |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures | | 618 | 383 | | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures captados a curto prazo | | 67 | 31 | | | | | | |
| | | 1.358 | 1.110 | | | | | | |

(i) Alguns contratos de empréstimo na modalidade de Nota de Crédito à Exportação possuem contratos de *swap* atrelados (instrumento financeiro derivativo), que visam a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos, com a troca de moeda em real para dólar.

(ii) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(iii) A Companhia e suas controladas utilizam como referência a taxa de risco de crédito individual da Companhia e de suas controladas. O valor justo dos *bonds* foram calculados utilizando como referência preços unitários divulgados no mercado secundário.

Legenda:

BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
 BRL – Moeda nacional (real)
 BOB – Boliviano da Bolívia
 CDI – Certificado de Depósito Interbancário
 EUR – Moeda da União Europeia (euro)
 EURIBOR – *European Interbank Offered Rate* (Europa)
 IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
 SELIC – Sistema Especial de Liquidação e Custódia
 SOFR – *Secured Overnight Financing Rate*

TJLP – Taxa de Juros de Longo Prazo, fixada pelo Conselho Monetário Nacional. Até dezembro de 2017, a TJLP era o custo básico de financiamentos do BNDES. A partir de janeiro de 2018 a Taxa de Longo Prazo (TLP) passou a ser o principal custo financeiro dos financiamentos do BNDES
 TR – Taxa referencial
 TRY – Lira turca
 USD – Dólar americano
 UYU – Peso uruguaio

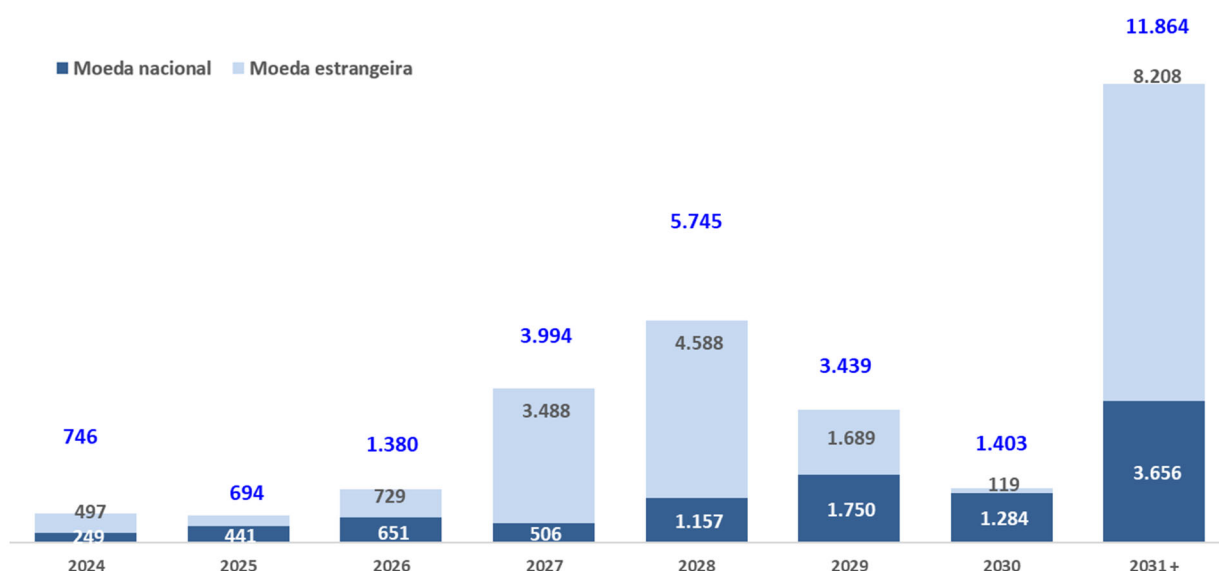
(b) Movimentação

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Saldo no início do período | 25.118 | 22.870 |
| Captações (i) | 10.190 | 3.502 |
| Provisão de juros | 1.518 | 1.267 |
| Adições de custos de captação, líquidas das amortizações | (31) | (7) |
| Ajuste a valor justo | (51) | 2 |
| Variação cambial e monetária | 2.404 | (636) |
| Juros pagos | (1.301) | (1.170) |
| Amortizações | (8.749) | (793) |
| Ajuste por meio de outros resultados abrangentes (ii) | 195 | (72) |
| (Ganho) perda na renegociação de dívidas | (28) | 109 |
| Saldo no final do período | 29.265 | 25.072 |

(i) Refere-se substancialmente as captações da controlada Nexa BR e controlada indireta St. Marys Cement Inc.

(ii) Refere-se ao valor da curva dos instrumentos financeiros combinados designados como *hedge accounting*.

(c) Perfil de vencimento



(d) Composição por moeda

| | Circulante | | Não circulante | | Total | |
|-----------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
| Dólar americano | 535 | 740 | 17.725 | 16.014 | 18.260 | 16.754 |
| Real | 648 | 260 | 9.046 | 6.855 | 9.694 | 7.115 |
| Euro | 20 | 20 | 640 | 458 | 660 | 478 |
| Boliviano | 63 | 47 | 457 | 452 | 520 | 499 |
| Dólar canadense | 3 | 3 | 1 | 166 | 4 | 169 |
| Outras | 89 | 40 | 38 | 63 | 127 | 103 |
| | 1.358 | 1.110 | 27.907 | 24.008 | 29.265 | 25.118 |

(e) Composição por indexador

| | Circulante | | Não circulante | | Total | |
|--------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
| Moeda nacional | | | | | | |
| CDI | 409 | 64 | 5.344 | 3.422 | 5.753 | 3.486 |
| IPCA | 35 | 16 | 1.817 | 1.802 | 1.852 | 1.818 |
| TLP | 92 | 92 | 1.067 | 928 | 1.159 | 1.020 |
| TR | | | 424 | 230 | 424 | 230 |
| TJLP | 35 | 30 | 182 | 198 | 217 | 228 |
| Taxa pré-fixada | 33 | 12 | 166 | 203 | 199 | 215 |
| SELIC | 44 | 46 | 46 | 72 | 90 | 118 |
| | 648 | 260 | 9.046 | 6.855 | 9.694 | 7.115 |
| Moeda estrangeira | | | | | | |
| Taxa pré-fixada | 644 | 331 | 14.496 | 13.874 | 15.140 | 14.205 |
| SOFR | 64 | 516 | 4.035 | 2.988 | 4.099 | 3.504 |
| EURIBOR | 2 | 3 | 330 | 291 | 332 | 294 |
| | 710 | 850 | 18.861 | 17.153 | 19.571 | 18.003 |
| | 1.358 | 1.110 | 27.907 | 24.008 | 29.265 | 25.118 |

(f) Garantias

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia garantia ou prestava avais para o seguinte saldo de empréstimos e financiamentos:

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--|--------------|--------------|
| Empresa | | |
| Votorantim Cimentos Internacional S.A. | 1.857 | 1.646 |
| Auren Energia | 1.006 | 1.195 |
| Companhia Brasileira de Alumínio | 168 | 182 |
| Outros | 20 | 32 |
| | 3.051 | 3.055 |

Em 30 de setembro de 2024, o montante de R\$ 1.847 (31 de dezembro de 2023 - R\$ 1.705) estava garantido por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária.

(g) Obrigações contratuais / Índices financeiros

Determinados contratos de empréstimos e financiamentos estão sujeitos ao cumprimento de certos índices financeiros (*covenants*).

A Companhia e suas controladas atenderam a todas as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais de empréstimos e financiamentos, quando aplicáveis.

18. Arrendamentos

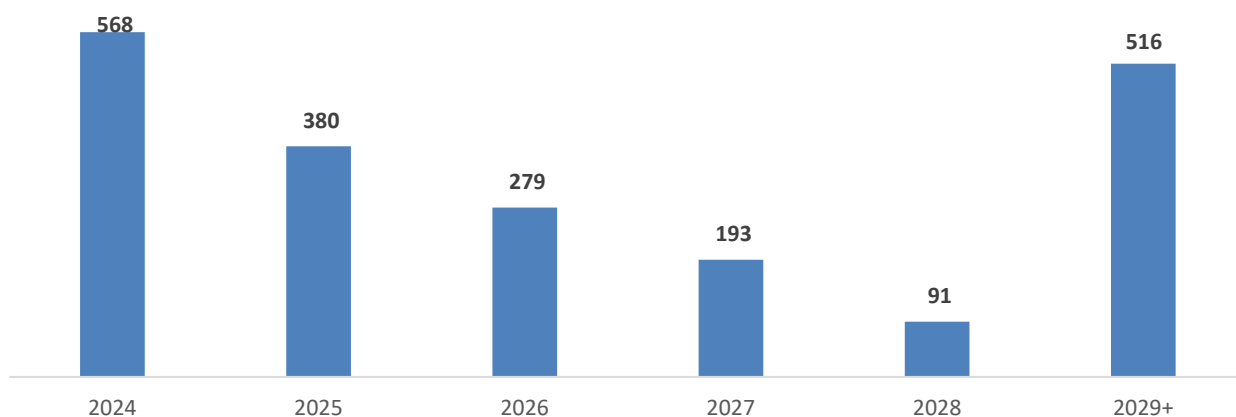
(a) Composição e movimentação do ativo de direitos de uso

| | | | | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| | Terras e terrenos | Imóveis, edifícios e salas comerciais | Máquinas, equipamentos e instalações | Equipamentos de informática | Veículos | Embarcações | Total | Total |
| Saldo no início do período | | | | | | | | |
| Custo | 543 | 270 | 570 | 4 | 352 | 794 | 2.533 | 2.481 |
| Amortização acumulada | (108) | (188) | (397) | (2) | (295) | (455) | (1.445) | (1.270) |
| Saldo líquido | 435 | 82 | 173 | 2 | 57 | 339 | 1.088 | 1.211 |
| Novos contratos | 35 | 132 | 604 | 2 | 122 | 279 | 1.174 | 182 |
| Remensuração de principal | | 19 | 1 | | | | 20 | (4) |
| Baixas | (1) | 2 | (16) | | (7) | | (22) | |
| Reclassificação para ativos mantidos para venda | (4) | | (4) | | (5) | | (13) | |
| Renegociação de contratos | | | 5 | | | | 5 | 1 |
| Efeito de controladas excluídas na consolidação | | | | | | | | (3) |
| Variação cambial | 53 | 5 | 14 | | 6 | 43 | 121 | (44) |
| Amortização | (27) | (49) | (181) | (2) | (52) | (118) | (429) | (228) |
| Saldo no final do período | 491 | 191 | 596 | 2 | 121 | 543 | 1.944 | 1.115 |
| Custo | 644 | 412 | 1.092 | 5 | 378 | 1.178 | 3.709 | 2.519 |
| Amortização acumulada | (153) | (221) | (496) | (3) | (257) | (635) | (1.765) | (1.404) |
| Saldo no final do período | 491 | 191 | 596 | 2 | 121 | 543 | 1.944 | 1.115 |

(b) Movimentação das obrigações de arrendamento

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Saldo no início do período | 1.118 | 1.277 |
| Novos contratos | 1.174 | 182 |
| Ajuste a valor presente | 140 | 36 |
| Variação cambial | 125 | (62) |
| Remensuração de principal | 20 | 6 |
| Renegociação de contratos | 5 | 1 |
| Reclassificação para ativos mantidos para venda | (8) | |
| Liquidações | (547) | (278) |
| Saldo no final do período | 2.027 | 1.162 |
| Circulante | 542 | 188 |
| Não circulante | 1.485 | 974 |
| Saldo no final do período | 2.027 | 1.162 |

(c) Perfil de vencimento



19. Risco sacado a pagar

As controladas firmaram convênios junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores nos mercados interno e externo, a antecipação de seus recebíveis. Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos provenientes das vendas das mercadorias para as instituições financeiras e em troca recebem antecipadamente esses recursos da instituição financeira, descontado por um deságio cobrado diretamente pelo banco no momento da cessão, que por sua vez, passam a ser credoras da operação. Independente desses convênios com as instituições financeiras, as condições comerciais são sempre acordadas entre suas controladas e o fornecedor.

As controladas, como parte do curso normal dos seus negócios, também recebem de seus fornecedores, notificação de solicitação de cessão de crédito para instituições financeiras diversas, com o objetivo de antecipação de seus recebíveis. Quando notificada, a Companhia efetua o pagamento das duplicatas diretamente as instituições financeiras, nos exatos termos e condições acordados com o fornecedor. Esses casos, por não estarem contemplados

em arcabouço contratual definido pelos convênios de risco sacado, não são destacados nessa classificação e considerados normalmente na linha de contas a pagar a fornecedores.

Com base nos requerimentos do CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros, as controladas avaliaram que estas transações não geram modificação substancial dos passivos originais com fornecedores e, dessa forma, os pagamentos desses títulos são apresentados como saídas de caixa dentro do grupo de atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa, de acordo com o CPC 03 (R2) / IAS 7, equivalente ao contas a pagar com fornecedores. As controladas avaliaram que a substância econômica dessas transações é de natureza operacional e que os potenciais efeitos de ajuste a valor presente dessas operações são irrelevantes para mensuração e divulgação.

As controladas entendem que a apresentação do valor devido como risco sacado a pagar é relevante para o entendimento da sua posição patrimonial.

As contas a pagar incluídas nesses contratos estão demonstradas conforme abaixo:

| Operações de risco sacado | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| Mercado interno | 392 | 506 |
| Mercado externo | 2.386 | 2.436 |
| | 2.778 | 2.942 |

20. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

(a) Reconciliação da despesa de Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado do período de nove meses findos em 30 de setembro, apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 3.052 | 1.757 |
| Alíquotas nominais | 34% | 34% |
| IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais | (1.038) | (597) |
| Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos | | |
| Equivalência patrimonial | 401 | 179 |
| Diferença referente alíquota de empresas no exterior | 140 | 70 |
| Incentivo fiscal | 45 | 58 |
| Constituição de diferido sobre variação cambial dos ativos imobilizados | 40 | 76 |
| Juros sobre capital próprio | 6 | (83) |
| Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido | (251) | (374) |
| Projeção da alíquota efetiva (IAS 34) | (70) | |
| Adições e exclusões sem constituição de diferido | (60) | (361) |
| Outras adições e exclusões permanentes líquidas | (68) | 52 |
| IRPJ e CSLL apurados | (855) | (980) |
| Correntes | (901) | (981) |
| Diferidos | 46 | 1 |
| IRPJ e CSLL no resultado | (855) | (980) |
| Taxa efetiva - % | 28% | 56% |

(b) Composição dos saldos de impostos diferidos

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--|----------------|----------------|
| Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa | 3.023 | 2.786 |
| Créditos tributários sobre diferenças temporárias | | |
| Estimativa para perdas em investimentos, imobilizado e intangível | 667 | 757 |
| Benefício fiscal sobre ágio | 513 | 503 |
| Provisões referentes a processos judiciais | 447 | 440 |
| Arrendamentos | 270 | 117 |
| Diferimento de ganhos em contratos de derivativos | 243 | 67 |
| Obrigação para desmobilização de ativos | 217 | 182 |
| Crédito Fiscal de Investimento (ITC) | 202 | 177 |
| Instrumentos financeiros - compromisso firme | 197 | 270 |
| Uso do bem público - UBP | 186 | 188 |
| PPR - Provisão de participação no resultado | 167 | 214 |
| Passivos ambientais | 128 | 131 |
| Estimativa para perdas de estoques | 141 | 120 |
| Benefícios sociais | 86 | 83 |
| Provisão para encargos de energia | 77 | 74 |
| Ajuste a valor de mercado | 68 | 23 |
| Créditos de liquidação para perda estimada | 45 | 37 |
| Provisão para obrigações previdenciárias | 35 | 46 |
| Pesquisa Científica e Desenvolvimento Experimental (SR&ED) | 24 | 21 |
| Deduções – Legislação no Marrocos e Espanha (benefício do governo) | 19 | 13 |
| Estimativa para baixa de ativo | 8 | 8 |
| Outros créditos | 187 | 211 |
| Débitos tributários sobre diferenças temporárias | | |
| Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação) | (2.045) | (1.764) |
| Mais valia de ativos | (1.496) | (1.520) |
| Diferimento de perdas em contratos de derivativos | (2.587) | (2.522) |
| Amortização de ágio | (353) | (348) |
| Arrendamentos | (266) | (131) |
| Juros capitalizados | (194) | (191) |
| Diferido sobre ganho por compra vantajosa | (129) | (130) |
| Repactuação do risco hidrológico | (99) | (109) |
| Subvenção para investimento | (74) | |
| Uso do bem público - UBP | (52) | (55) |
| Ajuste a valor presente | (31) | (35) |
| Variação cambial | (4) | (213) |
| Ajuste a valor justo - instrumentos financeiros | | (166) |
| Outros débitos | (422) | (274) |
| Líquido | (802) | (990) |
| Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica | 4.099 | 2.767 |
| Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica | (4.901) | (3.757) |

(c) Efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos no resultado do período e no resultado abrangente

| | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Saldo no início do período | (990) | (1.921) |
| Efeito no resultado do período - operações continuadas | 46 | 1 |
| Efeito em outros componentes do resultado abrangente | 142 | 103 |
| Saldo no final do período | (802) | (1.817) |

21. Provisões

(a) Composição e movimentação

| | Obrigação para desmobilização de ativos | Processos judiciais | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|---|---------------------|--------------|------------|------------|----------------------|----------------------|
| | | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis | Outras | Total | Total |
| Saldo no início do período | 2.068 | 850 | 352 | 284 | 135 | 3.689 | 3.719 |
| Adições | 529 | 85 | 93 | 23 | 19 | 749 | 226 |
| Reversões | | (50) | (84) | (15) | (23) | (172) | (155) |
| Liquidações com depósitos judiciais | | | | | | | (24) |
| Reversão de atualização monetária | | (38) | (46) | (12) | (6) | (102) | |
| Depósitos judiciais, líquidos das baixas | | (8) | 6 | 2 | | | 51 |
| Liquidações com efeito caixa | (119) | (30) | (33) | (11) | (8) | (201) | (142) |
| Liquidações atualização monetária | | (10) | (11) | (11) | | (32) | |
| Ajuste a valor presente | (162) | | | | | (162) | 139 |
| Atualização monetária, líquida das reversões | (1) | 91 | 58 | 26 | 2 | 176 | 11 |
| Transferências (i) | | 49 | (49) | | | | |
| Varição cambial | 101 | 3 | 3 | 1 | 12 | 120 | (46) |
| Reclassificação para passivos relacionados à ativos mantidos para venda | (198) | | | | | (198) | (109) |
| Reavaliação de fluxo de caixa | (23) | | | | | (23) | 19 |
| Saldo no final do período | 2.195 | 942 | 289 | 287 | 131 | 3.844 | 3.689 |
| Circulante | 230 | 30 | 88 | 22 | 16 | 386 | 254 |
| Não circulante | 1.965 | 912 | 201 | 265 | 115 | 3.458 | 3.435 |
| | 2.195 | 942 | 289 | 287 | 131 | 3.844 | 3.689 |

- (i) No segundo trimestre de 2024, a controlada CBA optou por reclassificar as provisões decorrentes dos processos previdenciários, no montante de R\$ 49, de provisões trabalhistas para provisões tributárias.

(b) Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas, ambientais, outras e depósitos judiciais remanescentes

| | 30/9/2024 | | | | 31/12/2023 | | | |
|--------------|---------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------|
| | Depósitos judiciais | Montante provisionado | Total líquido | Depósitos judiciais remanescentes (i) | Depósitos judiciais | Montante provisionado | Total líquido | Depósitos judiciais remanescentes (i) |
| Tributárias | (169) | 1.111 | 942 | 316 | (160) | 1.010 | 850 | 292 |
| Trabalhistas | (63) | 352 | 289 | 31 | (70) | 422 | 352 | 34 |
| Cíveis | (9) | 296 | 287 | 4 | (12) | 296 | 284 | 4 |
| Outras | (1) | 132 | 131 | 22 | (1) | 136 | 135 | 22 |
| | (242) | 1.891 | 1.649 | 373 | (243) | 1.864 | 1.621 | 352 |

- (i) A Companhia e suas controladas possuem saldos depositados em processos classificados pela Administração, seguindo as indicações dos consultores jurídicos da Companhia e de suas controladas como de perda remota ou possível, portanto, sem a respectiva provisão.

(c) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia e suas controladas tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Tributárias | 14.435 | 14.694 |
| Cíveis | 10.355 | 9.933 |
| Ambientais | 669 | 685 |
| Trabalhistas e previdenciárias | 240 | 380 |
| | 25.699 | 25.692 |

22. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 28.656, composto por 18.278.788.894 de ações ordinárias nominativas.

(b) Ajustes de avaliação patrimonial

| | Variação cambial de investimento no exterior | Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior | Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários | Valor justo de ativos disponíveis para venda | Valor justo das ações | Remensurações com benefícios de aposentadoria | Atribuível aos acionistas controladores | |
|--|--|--|---|--|-----------------------|---|--|--------------|
| | | | | | | | Outros componentes do resultado abrangente | Total |
| Em 1 de janeiro de 2023 | 10.610 | (5.401) | (61) | 204 | 192 | (201) | (107) | 5.236 |
| Variação cambial de investidas no exterior - operações continuadas | (637) | | | | | | | (637) |
| Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários | | 10 | | | | | | 10 |
| Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários | | | (105) | | | | | (105) |
| Ajuste a valor justo das ações, líquido de efeitos tributários | | | | | (132) | | | (132) |
| Realização de resultados abrangentes na venda de ações | | | | (20) | | | | (20) |
| Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários | | | | | | 7 | | 7 |
| Participação nos outros resultados abrangentes das investidas | | | | | | | 202 | 202 |
| Em 30 de setembro de 2023 | 9.973 | (5.391) | (166) | 184 | 60 | (194) | 95 | 4.561 |
| Em 1 de janeiro de 2024 | 8.809 | (5.343) | (39) | 299 | (116) | (282) | 228 | 3.556 |
| Variação cambial de investidas no exterior - operações continuadas | 3.519 | | | | | | | 3.519 |
| Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários | | (41) | | | | | | (41) |
| Hedge accounting operacional de investidas | | | (306) | | | | | (306) |
| Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários | | | | | (50) | | | (50) |
| Valor justo de ativos disponíveis para venda de investimentos | | | | (32) | | | | (32) |
| Realização de abrangente - ações | | | | | (194) | | | (194) |
| Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários | | | | | | 7 | | 7 |
| Participação nos outros resultados abrangentes das investidas | | | | | | | 10 | 10 |
| Realização de participação em outros resultados abrangentes das investidas | | | | | | | (348) | (348) |
| Em 30 de setembro de 2024 | 12.328 | (5.384) | (345) | 267 | (360) | (275) | (110) | 6.121 |

23. Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

| | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Venda bruta | | | | |
| Vendas de produtos no Brasil | 7.956 | 7.072 | 21.561 | 20.363 |
| Vendas de produtos fora do Brasil | 7.227 | 7.055 | 20.118 | 20.202 |
| Comercialização de energia elétrica | 57 | 124 | 165 | 392 |
| Venda de serviços | 534 | 459 | 1.445 | 1.148 |
| | 15.774 | 14.710 | 43.289 | 42.105 |
| Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções | (2.281) | (1.886) | (6.027) | (5.461) |
| Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados | 13.493 | 12.824 | 37.262 | 36.644 |

24. Abertura do resultado por natureza

| | | | | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|--|---------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total | Total |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo | 17.448 | 52 | 43 | 17.543 | 18.850 |
| Despesas com benefícios a empregados (a) | 2.961 | 430 | 1.174 | 4.565 | 4.282 |
| Despesas de transporte | 3.608 | 66 | 3 | 3.677 | 3.052 |
| Depreciação, amortização e exaustão | 3.229 | 54 | 80 | 3.363 | 2.918 |
| Serviços de terceiros | 1.462 | 87 | 609 | 2.158 | 2.080 |
| Outras despesas | 947 | 230 | 217 | 1.394 | 2.193 |
| | 29.655 | 919 | 2.126 | 32.700 | 33.375 |

| | | | | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 |
|---|--|---------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados | Despesas com vendas | Despesas gerais e administrativas | Total | Total |
| Matérias-primas, insumos e materiais de consumo | 6.041 | 16 | 17 | 6.074 | 6.744 |
| Despesas com benefícios a empregados (a) | 999 | 146 | 376 | 1.521 | 1.422 |
| Depreciação, amortização e exaustão | 1.234 | 21 | 32 | 1.287 | 952 |
| Despesas de transporte | 1.299 | 22 | | 1.321 | 1.306 |
| Serviços de terceiros | 557 | 28 | 210 | 795 | 711 |
| Outras despesas | 258 | 76 | 51 | 385 | 210 |
| | 10.388 | 309 | 686 | 11.383 | 11.345 |

(a) Despesas com benefícios a empregados

| | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Remuneração direta | 941 | 887 | 2.837 | 2.659 |
| Encargos sociais | 359 | 322 | 1.075 | 987 |
| Benefícios | 221 | 213 | 653 | 636 |
| | 1.521 | 1.422 | 4.565 | 4.282 |

25. Outros resultados operacionais

| | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Contratos futuros de energia | (20) | 114 | 275 | 25 |
| Benefícios fiscais | 86 | 118 | 220 | 323 |
| Receita de aluguéis e arrendamentos | 9 | 10 | 52 | 29 |
| Reversão (constituição) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível | 82 | (23) | 9 | (193) |
| Receita líquida na venda de resíduos e sucata | 7 | 16 | 22 | 35 |
| Recuperação de tributos | | 35 | 21 | 37 |
| Ganho (perda) com operações de <i>hedge</i> | 2 | (2) | 6 | (7) |
| <i>Royalties</i> de mineração e direito de exploração | (20) | (29) | (61) | (75) |
| Provisões judiciais, líquidas | (33) | 298 | (83) | (123) |
| Reavaliação de fluxo de caixa e remensuração de taxa – ARO | (31) | 12 | (121) | 27 |
| Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i> | (19) | 5 | (126) | 2 |
| Gastos com projetos | (82) | (113) | (203) | (330) |
| Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível | 25 | 17 | (199) | 2 |
| Outras receitas (despesas) líquidas | 27 | (479) | (3) | (280) |
| | 33 | (21) | (191) | (528) |

26. Resultado financeiro líquido

| | 1/7/2024 a 30/9/2024 | 1/7/2023 a 30/9/2023 | 1/1/2024 a 30/9/2024 | 1/1/2023 a 30/9/2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Receitas financeiras | | | | |
| Receita de aplicações financeiras | 231 | 170 | 609 | 543 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 81 | (70) | 234 | 377 |
| Valor justo dos empréstimos e financiamentos | 98 | 14 | 149 | 103 |
| Atualização do valor justo da <i>Put Option AMB</i> | | | 144 | |
| Reversão de atualização de provisões passivas | 58 | 51 | 135 | 153 |
| Juros sobre ativos financeiros | 47 | 31 | 124 | 139 |
| Atualização monetária sobre ativos | 3 | 62 | 74 | 124 |
| Ganho na renegociação de dívidas | 5 | 3 | 30 | 5 |
| Descontos obtidos | 2 | (6) | 11 | 9 |
| Outras receitas financeiras | 35 | 130 | 140 | 205 |
| | 560 | 385 | 1.650 | 1.658 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | (549) | (368) | (1.518) | (1.251) |
| Capitalização de juros sobre empréstimos | 6 | 17 | 64 | 40 |
| Instrumentos financeiros derivativos | (127) | (36) | (281) | (342) |
| Atualização monetária sobre provisões | (93) | (48) | (262) | (238) |
| Juros e atualização monetária sobre ARO | (41) | (32) | (117) | (101) |
| Valor justo dos empréstimos e financiamentos | 15 | (14) | (98) | (92) |
| Despesas de captação | (24) | (5) | (94) | (21) |
| PIS/COFINS sobre resultado financeiro | (25) | (23) | (88) | (63) |
| Ajuste a valor presente de contratos - IFRS 16 | (56) | (5) | (87) | (11) |
| Encargos sobre securitização de recebíveis | (38) | (38) | (76) | (89) |
| Comissões sobre operações financeiras | (25) | (13) | (75) | (40) |
| Ajuste a valor presente | (26) | (20) | (67) | (69) |
| Encargos sobre operações de desconto | (22) | (30) | (63) | (98) |
| Juros e atualização monetária - UBP | (29) | 13 | (54) | (8) |
| Prêmio pago na recompra de <i>Bond (Tender Offer)</i> | (21) | | (45) | |
| Juros pagos de arrendamento | (12) | (8) | (34) | (26) |
| Juros sobre <i>streaming</i> de prata | (20) | (6) | (30) | (17) |
| IR sobre remessas de juros ao exterior | (9) | (2) | (18) | (10) |
| Encargos na renegociação de dívida | (1) | (112) | (2) | (114) |
| Outras despesas financeiras | (63) | (184) | (271) | (418) |
| | (1.160) | (914) | (3.216) | (2.968) |
| Ganho (perda) monetária líquida na subsidiária hiperinflacionária | 31 | (176) | 14 | (39) |
| Variações cambiais, líquidas | 61 | (89) | (946) | (162) |
| Resultado financeiro líquido | (508) | (794) | (2.498) | (1.511) |

27. Ativos e passivos diretamente associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda

A seguir é demonstrada a abertura por empresa dos ativos e passivos mantidos para venda:

| | 30/9/2024 | 31/12/2023 |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Ativos | | |
| Votorantim Cimentos S.A. | 1.718 | 10 |
| Companhia Brasileira de Alumínio (i) | 111 | 246 |
| Nexa Resources Peru S.A.A | 44 | 4 |
| | 1.873 | 260 |
| Passivos | | |
| Votorantim Cimentos S.A. | 252 | |
| Nexa Resources Peru S.A.A | 132 | |
| Companhia Brasileira de Alumínio (i) | | 125 |
| | 384 | 125 |

(i) Refere-se ao investimento Alunorte – Alumina do Norte S.A, reclassificado em 30 de setembro de 2023.

28. Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira são calculados de acordo com as informações das investidas industriais, considerando a base das informações do resultado acumulado de 12 meses, conforme cláusulas restritivas de empréstimos:

| | Nota | 1/10/2023 a 30/9/2024 | Investidas industriais (i) 1/1/2023 a 31/12/2023 |
|---|--------|--------------------------|---|
| Dívida líquida | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 17 | 29.265 | 25.118 |
| Arrendamento | 18 (b) | 2.027 | 1.118 |
| Caixa e equivalentes de caixa | | (13.121) | (11.679) |
| Aplicações financeiras | | (3.117) | (4.071) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 5.1.1 | 200 | (118) |
| Dívida líquida (A) | | 15.253 | 10.368 |
| EBITDA ajustado | | | |
| Lucro líquido | | 3.444 | 1.835 |
| Adições (exclusões): | | | |
| Operações continuadas | | | |
| Equivalência patrimonial | | (1.249) | (591) |
| Resultado financeiro líquido | | 1.798 | 815 |
| Imposto de renda e contribuição social | | 250 | 368 |
| Depreciação, amortização e exaustão | | 4.384 | 4.009 |
| EBITDA antes de outras adições e itens excepcionais | | 8.627 | 6.436 |
| Adições: | | | |
| Dividendos recebidos | | 1.265 | 1.510 |
| Itens excepcionais | | | |
| Operações descontinuadas | | (188) | |
| Perda na venda de investimentos | | | 15 |
| Marcação a mercado de contratos futuros de energia | | 374 | 624 |
| Constituição de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível | | 594 | 483 |
| <i>Offtake Agreement</i> | | 110 | (8) |
| Outros | | (34) | 568 |
| EBITDA anualizado ajustado (B) | | 10.747 | 9.628 |
| Índice de alavancagem financeira (A/B) | | 1,42 | 1,08 |

(i) Os saldos não poderão ser conciliados com as demais notas explicativas em decorrência das investidas não industriais que são contempladas no consolidado (Nota 2.2 (a)).

29. Eventos subsequentes

(a) Distribuição de Dividendos – Votorantim Finanças S.A.

Em 11 de outubro de 2024, o Conselho de Administração da Votorantim Finanças S.A. deliberou o montante de R\$ 67 de dividendos intermediários da conta de “Reserva de lucros” para a Companhia, o qual foi pago na mesma data.

(b) Combinação de negócios AES – Auren Energia S.A.

Em 14 de outubro de 2024, o Conselho de Administração da controlada em conjunto Auren realizou, dentre outras, as seguintes deliberações:

(i) Reajuste do valor de resgate e reajuste da relação de substituição de ações

Em decorrência (a) do resultado do exercício do direito de retirada dos acionistas da AES Brasil no âmbito da incorporação de ações, (b) da alteração do número de ações da AES Brasil mantidas em tesouraria por força do exercício do direito de retirada, (c) dos custos ligados aos pacotes de retenção dos colaboradores da AES Brasil; (d) dos custos e despesas efetivamente incorridos pela AES Brasil no processo de obtenção das anuências de terceiros e credores previstas no acordo e, (e) da capitalização de reserva de ágio realizado pela AES Brasil Operações S.A., incluindo saldos remanescentes que não tenham sido capitalizados e que sejam atribuídos ao BNDES, as ações PNs da ARN, foram resgatadas pelo valor de R\$ 1,18438832610 reais, já incluída a atualização monetária para o período da data da operação (15 de maio de 2024), até a data de fechamento. Com isso, a relação de troca das ações ONs também foi reajustada e os acionistas da AES Brasil receberam para cada 1 (uma) ação ON ARN que detenham, o equivalente a 0,07499873952 novas ações ON de emissão da controlada em conjunto Auren.

(ii) Definição do período de escolha

Nos termos do acordo, foi assegurado aos acionistas da AES Brasil um prazo de 10 (dez) dias úteis para optarem pelo recebimento de ações ONs e/ou ações PNs, seguindo as opções detalhadas na Nota 1.1.2 (d), o qual ocorreu de 16 a 29 de outubro de 2024.

(iii) Definição da data de fechamento

Ficou estabelecida a data de 31 de outubro de 2024 como a data de fechamento da operação, com a realização de uma reunião do Conselho de Administração da controlada em conjunto Auren para, dentre outras matérias, homologar o aumento do capital social da controlada em conjunto Auren, declarar a eficácia das deliberações tomadas na Assembleia Geral Extraordinária da controlada em conjunto Auren realizada em 10 de setembro de 2024 e a consumação da incorporação da ARN, conforme termos previstos no acordo e no protocolo e justificação firmado entre as partes.

b.1) Captação de recursos

Para fins da liquidação da Operação e pagamento aos acionistas da AES Brasil, a controlada em conjunto Auren captou recursos financeiros mediante a emissão de debêntures (i) e recebimento de dividendos da sua controlada CESP Companhia Energética de São Paulo S.A. (“CESP”) (ii), conforme detalhado abaixo:

(i) Em 23 de setembro e 15 de outubro de 2024, a controlada em conjunto Auren anunciou a oferta pública da 3ª e 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, no montante total de R\$ 2.500 e R\$ 5.400 respectivamente;

(ii) Em 30 de outubro de 2024, em Reunião do Conselho de Administração, foram deliberados dividendos intermediários pela investida CESP no montante de R\$ 1.372, liquidados em 31 de outubro de 2024.

b.2) Fechamento da Operação

Em 30 de outubro de 2024, a controlada em conjunto Auren divulgou em Fato Relevante o resultado da escolha das opções pelos acionistas da AES Brasil. Com base no resultado apurado ao final do período de escolha, o Conselho de Administração da controlada em conjunto Auren e a Diretoria da controlada ARN declarou em novo Fato relevante, em 31 de outubro de 2024, o fechamento da Operação entre a controlada em conjunto Auren e AES Brasil, sendo concluídas, também nessa data, as etapas detalhadas abaixo:

(i) Aumento de capital pela controlada em conjunto Auren na controlada ARN, em caixa, com a emissão de 6.040.475.770 ações ordinárias, pelo valor total de R\$ 6.359, sendo R\$ 100 mil alocados à conta de Capital Social e o montante remanescente à conta de Reserva de Capital;

(ii) Como ato subsequente, a controlada ARN incorporou a totalidade das ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da AES Brasil, excluídas as ações que, nesta data, encontravam-se na tesouraria da AES Brasil, com a consequente conversão da AES Brasil em subsidiária integral da ARN e aumento de capital da ARN no montante de R\$ 695, mediante a emissão, pela ARN, de 6.040.465.420 novas ações, pelo preço de emissão total de R\$ 6.952, sendo 671.717.598 ações ON e 5.368.747.822 ações PN;

(iii) Na sequência, houve o resgate compulsório e automático de todas as 5.368.747.822 ações PN da ARN, com o consequente e imediato cancelamento dessas ações, onde todos os acionistas da ARN titulares de Ações PN receberão um valor de R\$ 1,1843 reais por ação, totalizando R\$ 6.359, para o qual o pagamento está previsto para 8 de novembro de 2024;

(iv) Foi efetivada a incorporação societária da controlada ARN pela controlada em conjunto Auren, com a emissão de 50.377.974 novas ações ON da Auren, subscritas pelos administradores da ARN por conta dos acionistas da ARN (que eram os acionistas da AES Brasil) titulares de ações ON e integralizadas por meio da incorporação do patrimônio líquido da ARN e por consequência, sua extinção;

(v) Encerraram-se as negociações das ações da AES Brasil na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) ao final do pregão;

(vi) A partir de 1 de novembro de 2024, as novas ações da controlada em conjunto Auren passaram a ser negociadas na B3.

b.3) Impactos da reestruturação societária na Companhia

A Companhia detinha 27.210.595 ações da AES Brasil. Com a reestruturação societária, a Administração decidiu pela opção 1, realizando 10% destas ações via recebimento de caixa pelo montante de R\$ 32 e 90% via recebimento de ações ON da ARN que imediatamente após a incorporação foram convertidas em novas ações emitidas pela controlada em conjunto Auren.

Com a emissão das novas ações, a Companhia passou a deter 38,66% de participação na controlada em conjunto Auren, resultando em uma perda de participação societária de R\$ 35 registrada como outros resultados operacionais na Companhia.

b.4) Etapas subsequentes à data de Fechamento

No dia 8 de novembro de 2024, foi realizado o pagamento do valor de resgate das ações PN pela controlada em conjunto Auren, no montante de R\$ 6.353, líquido de imposto retido dos acionistas não residentes.

